



# Program studiów

**Kierunek:** Zarządzanie

## Spis treści

Ogólna charakterystyka kierunku studiów i programu studiów	3
Ogólne informacje o programie studiów	5
Warunki rekrutacji na studia	7
Efekty kierunkowe	8
Matryca pokrycia efektów kierunkowych	10
Matryca charakterystyk efektów uczenia się w odniesieniu do modułów zajęć	18
Matryca kierunkowych efektów uczenia się w odniesieniu do form zajęć i sposobu zaliczenia, które pozwalają na ich uzyskanie	24
Łączna liczba punktów ECTS	33
Szczegółowe zasady realizacji programu studiów ustalone przez dziekana wydziału	34

# Charakterystyka kierunku

## Informacje podstawowe

Nazwa wydziału:	Wydział Zarządzania
Nazwa kierunku:	Zarządzanie
Poziom:	Studia magisterskie II stopnia
Profil:	Ogólnoakademicki
Forma:	Stacjonarne
Klasyfikacja ISCED:	041
Liczba punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów na danym poziomie:	120
Tytuł zawodowy nadawany absolwentom:	magister
Termin rozpoczęcia cyklu:	2025/2026, semestr zimowy
Czas trwania studiów (liczba semestrów):	4

## Dziedzina/-y nauki, do której/-ych przyporządkowany jest kierunek studiów:

Dziedzina nauk społecznych

## Dyscyplina/-y naukowa/-e, do której/-ych przyporządkowany jest kierunek studiów:

Dyscyplina	Udział procentowy	ECTS
Nauki o zarządzaniu i jakości	100%	120

## Wskazanie związku kierunku studiów ze strategią rozwoju i misją uczelni

Kierunek Zarządzanie na Wydziale Zarządzania Akademii Górniczo-Hutniczej im. St. Staszica w Krakowie (AGH) to kierunek mający bezpośredni związek z praktyką gospodarczą, kształcący profesjonalistów w obszarze zarządzania organizacjami przy wykorzystaniu zaawansowanych technologii informacyjnych. Wpisuje się on w strategię regionu jak i w strategię AGH, dostarczając na rynek wysoce wyspecjalizowanych absolwentów w obszarze zarządzania procesami operacyjnymi i strategicznymi, mającymi wpływ na postawę organizacji i jej postrzeganie w turbulentnym otoczeniu. Zgodnie ze strategią AGH w obszarze kształcenia, której priorytetem jest wysoka jakość procesu kształcenia oraz jak najlepsza pozycja absolwentów Uczelni na rynku pracy, kierunek Zarządzanie daje studentom dostęp do najnowszej wiedzy i wyposaża ich w najwyższej jakości metody i narzędzia wykorzystywane w procesach podejmowania decyzji w organizacjach. Dbałość o jakość procesu kształcenia pozwala na przygotowanie przyszłych absolwentów do pracy w zawodzie, ułatwiając im adaptację do warunków rynku pracy już w trakcie trwania studiów.

W zakresie kształcenia kierunek Zarządzanie realizuje cele takie jak:

1. Stała i wszechstronna troska o jakość kształcenia;
2. Kształcenie studentów o wysokich kwalifikacjach zawodowych, mobilnych i przedsiębiorczych zarówno podczas studiów, jak i w pracy zawodowej;
3. Kształtowanie odpowiedzialności obywatelskiej, dzięki pełniejszemu wykorzystaniu wyników badań losów absolwentów;
4. Spójna i konsekwentnie realizowana koncepcja promocji systemu kształcenia i kreowania wizerunku Uczelni i Wydziału.;
5. Rozwój umiędzynarodowienia kształcenia, zwłaszcza w ramach Europejskiego Obszaru Szkolnictwa Wyższego.

Najważniejsze zadania w zakresie kształcenia na Wydziale Zarządzania, umożliwiające realizację postawionych celów to:

1. Doskonalenie Wydziałowego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia, w szczególności: podniesienie rangi kształcenia w zakresie przedmiotów podstawowych oraz doskonalenie systemu ankiet studenckich;
2. Stała troska o wszechstronny rozwój studentów, w szczególności poprzez: wspieranie studenckich kół naukowych i innych form studenckiej działalności naukowej i projektowej, rozwój kultury studenckiej, wspieranie aktywności sportowej studentów oraz rozwój

infrastruktury związanej ze sportem;

3. Poszerzanie oferty edukacyjnej Wydziału, w szczególności: zwiększenie elastyczności form studiowania, zwłaszcza dla najlepszych studentów, uruchamianie nowych kierunków studiów, specjalności i ścieżek zawierających programy kształcenia dostosowane do zmieniających się oczekiwań rynku pracy, również dzięki współpracy z pracodawcami, wprowadzanie nowych przedmiotów prowadzonych przez wybitnych naukowców z kraju i zagranicy oraz specjalistów z przemysłu, biznesu i administracji, doskonalenie oferty edukacyjnej w językach obcych, rozwój edukacji poprzez stosowanie nowych technologii, w tym nauczania przez Internet (e-learning);

4. Rozwijanie współpracy z uczelniami zagranicznymi, w szczególności: wspieranie wspólnych inicjatyw edukacyjnych, np. wspólne dyplomy, staże, praktyki, programy edukacyjne typu Erasmus +, doskonalenie systemu obsługi studentów zagranicznych;

5. Doskonalenie obszaru kształcenia, w tym: poprawa organizacji kształcenia, w szczególności wsparcie informatyzacji i komputeryzacji procesu dydaktycznego, doskonalenie systemu rekrutacji na studia w AGH, współpraca ze szkołami średnimi celem pozyskania najlepszych kandydatów na studia, troska o udostępnianie studiów w AGH osobom niepełnosprawnym, rozwój systemu praktyk i staży studenckich, promowanie i nagradzanie najlepszych studentów i propagowanie ich osiągnięć w społeczności akademickiej.

### **Informacja na temat uwzględnienia w programie studiów potrzeb społeczno-gospodarczych oraz zgodności zakładanych efektów uczenia się z tymi potrzebami**

W zakresie kształcenia na kierunku Zarządzanie Wydział na bieżąco konsultuje efekty uczenia się z pracodawcami i otoczeniem społeczno-gospodarczym. Na Wydziale sprawnie działa Stowarzyszenie Klub Absolwentów (KA), który między innymi prowadzi działania na rzecz rozwoju kontaktów pomiędzy absolwentami Wydziału oraz integracji środowiska nauki z pracodawcami i studentami Wydziału. Stowarzyszenie jest platformą łączącą biznes z nauką. Skupia w swoich szeregach zarówno ludzi nauki, biznesu oraz instytucji około biznesowych, a także przedstawicieli samorządu terytorialnego. Pozwala na wypracowanie odpowiednich kierunków i efektów uczenia się zgodnych z najnowszymi, nie tylko aktualnymi, ale przede wszystkim - przyszłymi oczekiwaniami i wymaganiami rynku pracy.

### **Ścieżki kształcenia - zakres w języku polskim oraz w języku angielskim**

### **Ścieżki dyplomowania - zakres w języku polskim oraz w języku angielskim**

- Finanse publiczne w erze informacji
- Marketing
- Zarządzanie finansami i innowacje biznesowe
- Zarządzanie Kapitałem Ludzkim
- Zarządzanie Przedsiębiorstwem

### **Nazwy specjalności w języku polskim oraz w języku angielskim**

**Nazwa [pl]**

**Nazwa [en]**

## Ogólne informacje o programie studiów

Kierunek: Zarządzanie

### Ogólne informacje związane z programem studiów (ogólne cele kształcenia oraz możliwości zatrudnienia, typowe miejsca pracy i możliwości kontynuacji kształcenia przez absolwentów)

Zarządzanie to kierunek, na którym kształcenie trwa cztery semestry zakończone uzyskaniem tytułu magistra, w ramach których przekazywana jest pogłębiona wiedza i kształtowane są zaawansowane umiejętności jej wykorzystania w warunkach zmienności otoczenia.

Kształcenie odbywa się w trybie specjalnościowym (pięć możliwych do wyboru ścieżek kształcenia). Zarządzanie to uniwersalny kierunek studiów dający bardzo szerokie możliwości zatrudnienia, zarówno w biznesie, administracji, jak i w sferze non-profit. Studia oferują wiedzę i umiejętności niezbędne do zarządzania projektami oraz zarządzania jednostkami organizacyjnymi oraz małymi i średnimi firmami na poziomie operacyjnym i strategicznym. Uzyskane kompetencje pozwalają swobodnie działać w otoczeniu nowoczesnych technologii biznesowych, świadomie kreując własną karierę zawodową oraz odpowiedzialnie kształtując relacje z otoczeniem.

Celem kształcenia na kierunku Zarządzanie na drugim stopniu studiów jest:

1. Przekazanie kompleksowej wiedzy z zakresu nauk o zarządzaniu (w zdobywaniu której za punkt wyjścia należy przyjąć wiedzę ogólną z dziedziny nauk ekonomicznych) oraz kształtowanie krytycznego rozumienia podstaw teoretycznych wiedzy o zjawiskach i procesach ekonomicznych, psychospołecznych, organizacyjnych;
2. Przygotowanie absolwentów do prowadzenia własnej działalności gospodarczej, współzarządzania firmami rodzinnymi oraz rozwijania kariery specjalistów (w tym w zakresie finansów, marketingu i zarządzania kapitałem społecznym) oraz menedżerów w strukturach zarządzania poprzez kształtowanie umiejętności innowacyjnego projektowania i sprawnego wdrażania modeli działania zespołowego;
3. Kształtowanie wrażliwości etyczno-społecznej, otwartości na racje drugiej strony, zaangażowania i poczucia odpowiedzialności w środowisku pracy i poza nim;
4. Uświadomienie potrzeby i rozwinięcie umiejętności uczenia się przez całe życie oraz rozwoju osobistego.

Absolwent kierunku Zarządzanie charakteryzuje się kreatywnością i elastycznością co oznacza, że zdobytą wiedzę potrafi zaadaptować do potrzeb zmieniającego się rynku pracy. Jest proaktywny i wykazuje postawę innowacyjną, otwartą na nowe rozwiązania. W toku studiów nabywa umiejętności interpersonalne, a także związane z autoprezentacją i pracą w grupie, które są niezbędne na stanowiskach kierowniczych różnych szczebli. Ważnym elementem procesu dydaktycznego jest pozostawienie studentowi dużej samodzielności, co ma wpływ na kształtowanie społecznej dojrzałości absolwenta i jego wewnętrznej motywacji do osiągnięcia wytyczonych celów.

Absolwent posiada umiejętności rozpoznawania, diagnozowania i rozwiązywania problemów gospodarowania zasobami ludzkimi, rzeczowymi, finansowymi i informacjami. Jest przygotowany również do pracy w charakterze specjalisty organizacji i zarządzania oraz menedżera/kierownika średniego i wyższego szczebla zarządzania w przedsiębiorstwach, a także do prowadzenia własnej działalności gospodarczej. Dzięki umiejętnościom pracy zespołowej, budowania zespołów projektowych, analizy ryzyka prowadzenia działalności gospodarczej, zarządzania rozwojem przedsiębiorstwa i innowacjami, analizowania rynku oraz budowania strategii działalności przedsiębiorstwa absolwent potrafi zaadaptować się do zmieniających się potrzeb rynku pracy.

Po ukończeniu studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie Wydział oferuje ich kontynuację na studiach trzeciego stopnia (doktoranckich) w dyscyplinie Nauki o Zarządzaniu i Jakości oraz MBA, gwarantując pogłębienie zdobytej wiedzy i szersze jej wykorzystanie w praktyce biznesowej jak i rozwój naukowy.

### Informacja na temat uwzględnienia w programie studiów wniosków z analizy wyników monitoringu karier zawodowych studentów i absolwentów

Program studiów kierunku Zarządzanie jest poddawany stałemu monitoringowi (np. wyniki monitoringu karier zawodowych studentów i absolwentów prowadzone przez Centrum Karier AGH, konsultacje programów kształcenia z otoczeniem społeczno-gospodarczym i interesariuszami wewnętrznymi), dzięki czemu uwzględnia potrzeby zmieniającego się rynku pracy.

Absolwenci Wydziału Zarządzania AGH są objęci tzw. programem Monitorowania Kadry Zawodowej AGH (Centrum Karier AGH), który

nieustannie od 2008 roku śledzi zawodowe losy absolwentów Wydziału, a jego wyniki są analizowane pod kątem modyfikowania istniejących efektów uczenia się. W trakcie badania absolwenci wypełniają szczegółowe ankiety odpowiadając na kilkadziesiąt pytań, m.in. dokonując oceny programu studiów oraz wskazując perspektywy aktualnego zatrudnienia. Badania te wykorzystywane są w trakcie corocznej wydziałowej samooceny w zakresie jakości kształcenia i odgrywają istotną rolę w tworzeniu nowych programów studiów.

Z analiz wynika, że zdecydowana większość absolwentów kierunku Zarządzanie w pracy zawodowej wykorzystuje zdobytą w trakcie studiów wiedzę, nabyte umiejętności interpersonalne oraz komputerowe i pozytywnie ocenia program studiów, który zrealizowali (szerzej - <http://www.ck.agh.edu.pl>).

### **Informacja na temat uwzględnienia w programie studiów wymagań i zaleceń komisji akredytacyjnych, w szczególności Polskiej Komisji Akredytacyjnej i środowiskowych komisji akredytacyjnych**

Kierunek Zarządzanie poddawany jest ciągłej ocenie przez zewnętrzne komisje. Polska Komisja Akredytacyjna przeprowadziła ocenę instytucjonalną na Wydziale Zarządzania stwierdzając iż działalność prowadzona przez Wydział spełnia kryteria jakościowe oceny instytucjonalnej w stopniu pozwalającym na wydanie oceny w pełni pozytywnej.

Nad zmianami programowymi czuwa powołana przez Dziekana WZ Komisja ds. kierunku studiów, która nie tylko monitoruje uwagi komisji zewnętrznych i wewnętrznych (m.in. PKA i UZAD), ale również trzyma pieczę nad systematycznymi przeglądami realizacji efektów uczenia się. W tym celu obowiązuje procedura wprowadzania zmian w programach studiów przez składanie wniosków przez zainteresowanych, weryfikację i opiniowanie przez Komisję ds. kierunku studiów i końcową akceptację przez Dziekana. W ramach działań pro jakościowych wyznaczono osobę będącą opiekunem kierunku studiów, która współpracuje ze studentami w zakresie proponowania zmian w metodach prowadzenia zajęć i oceniania studentów. Wyniki ankiet oceniających pracowników jak i program studiów są wykorzystywane do bieżącej poprawy jakości kształcenia.

### **Informacja na temat uwzględnienia w programie studiów przykładów dobrych praktyk**

W planach studiów oferowane są moduły zajęć prowadzone przez zatrudnionych z zewnątrz specjalistów i praktyków biznesu, którzy przekazują studentom swoją wiedzę praktyczną.

Wydział ponadto analizuje informacje płynące z wielu źródeł zewnętrznych. Należą do nich uwagi i spostrzeżenia pochodzące od pracodawców bezpośrednio współpracujących z jednostką, informacje uzyskane od Grodzkiego Urzędu Pracy oraz analizy badań losów absolwentów. Na tej podstawie Wydział dostosowuje programy zajęć do najważniejszych potrzeb na rynku.

### **Informacja na temat współdziałania w zakresie przygotowania programu studiów z interesariuszami zewnętrznymi, w szczególności stowarzyszeniami i organizacjami zawodowymi, społecznymi**

Decyzje strategiczne dla kierunku i Wydziału podejmowane są z uwzględnieniem dwóch grup interesariuszy:

- interesariuszy wewnętrznych, tj. pracowników Wydziału i studentów (władze wydziału organizują cykliczne spotkania z pracownikami, a także studentami i ich przedstawicielami, tj. WRSS);
- interesariuszy zewnętrznych, tworzących grupę sektora przemysłu i handlu oraz społeczeństwa obywatelskiego (organizowane są cykliczne formalne i nieformalne spotkania grup skupionych wokół WZ, tj. Klub Absolwenta, Panel Naukowo-Biznesowy B2B).

### **Wymiar, zasady i forma odbywania praktyk zawodowych**

nie dotyczy

## Warunki rekrutacji na studia

Kierunek: Zarządzanie

### Opis kompetencji oczekiwanych od kandydata ubiegającego się o przyjęcie na studia

Kandydat ubiegający się o przyjęcie na studia drugiego stopnia kierunku Zarządzanie na Wydziale Zarządzania AGH powinien posiadać wiedzę i umiejętności adekwatne dla kierunkowych efektów uczenia się pierwszego stopnia kierunku Zarządzanie oraz umiejętność wykonywania zadań i rozwiązywania problemów właściwych dla ciągłego procesu uczenia się, związanego z kierunkiem studiów. Kandydat powinien również wykazywać się zdolnością do samodzielnego myślenia i kreatywnego wykorzystywania posiadanych umiejętności.

### Warunki rekrutacji, z uwzględnieniem laureatów oraz finalistów olimpiad stopnia centralnego, a także laureatów konkursów międzynarodowych oraz ogólnopolskich

Zgodnie z warunkami rekrutacji, określonymi na dany rok akademicki Uchwałą Senatu AGH, podstawą kwalifikacji jest wskaźnik rekrutacji obliczany na podstawie liczby punktów uzyskanych z egzaminu wstępnego potwierdzającego osiągnięcie wybranych kierunkowych efektów kształcenia osiągniętych na pierwszym stopniu danego kierunku studiów oraz średniej ocen ze studiów pierwszego stopnia lub jednolitych studiów magisterskich.

Dla absolwentów AGH, w przypadku kontynuacji studiów możliwe jest uznanie wyniku ogólnego egzaminu kierunkowego na studiach pierwszego stopnia jako wyniku egzaminu wstępnego.

Zasady Rekrutacji:

Rekrutacja jest prowadzona na zasadach określonych w obowiązującej na dany rok akademicki Uchwale Senatu AGH w sprawie warunków, trybu oraz terminu rozpoczęcia i zakończenia rekrutacji na pierwszy rok studiów pierwszego i drugiego stopnia.

(szerzej - <https://kandydaci.agh.edu.pl>)

### Przewidywany limit przyjęć na studia wraz ze wskazaniem minimalnej liczby osób przyjętych, warunkującej uruchomienie edycji studiów

Minimalna liczba studentów: 15

Maksymalna liczba studentów: 96

## Efekty uczenia się

Kierunek: Zarządzanie

### Wiedza

Symbol KEU	Kierunkowe efekty uczenia się	Symbol CEU
ZRZ2A_W01	zna w pogłębionym stopniu współczesne doktryny i teorie ekonomiczne, rozumie istotę oraz dynamikę współczesnych systemów gospodarczych, politycznych i współzależności między nimi	P7S_WG_A
ZRZ2A_W02	zna w pogłębionym stopniu fakty, obiekty, i zjawiska związane z konkutowaniem i współdziałaniem międzyorganizacyjnym oraz koncepcje aktywnego ich kształtowania	P7S_WG_A
ZRZ2A_W03	zna istotę koncepcji zrównoważonego rozwoju gospodarczego i znaczenia społecznej odpowiedzialności biznesu	P7S_WG_A
ZRZ2A_W04	zna współczesne koncepcje i tendencje rozwojowe zarządzania i organizacji pracy zespołowej	P7S_WG_A
ZRZ2A_W05	zna w pogłębionym stopniu metody jakościowe i ilościowe oraz narzędzia informatyczne gromadzenia, analizy, modelowania i prezentacji danych	P7S_WG_A
ZRZ2A_W06	zna i rozumie uwarunkowania zastosowania specjalistycznych metod i systemów wspomagających procesy podejmowania decyzji i zarządzania dokonaniai przedsiębiorstwa w warunkach ryzyka i niepewności	P7S_WK_A
ZRZ2A_W07	zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody pomiaru i analizy w wybranych obszarach działalności organizacji	P7S_WG_A
ZRZ2A_W08	zna i rozumie przepisy, dyrektywy i zalecenia Unii Europejskiej regulujące funkcjonowanie podmiotów gospodarczych oraz przepływ towarów, usług i ludzi na jednolitym rynku europejskim	P7S_WK_A
ZRZ2A_W09	rozumie mechanizmy, procesy, uwarunkowania kreowania innowacji i przedsiębiorczości w gospodarce, w tym roli tworzenia i ochrony własności intelektualnej	P7S_WK_A
ZRZ2A_W10	zna metodologię badań naukowych, zasady tworzenia instrumentów badawczych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości	P7S_WG_A
ZRZ2A_W11	rozumie wpływ nowoczesnych technologii na systemy zarządzania organizacjami w wybranych obszarach działalności organizacji	P7S_WK_A
ZRZ2A_W12	zna i rozumie wpływ otoczenia zewnętrznego na rozwój i pozycję konkurencyjną przedsiębiorstwa	P7S_WK_A
ZRZ2A_W13	rozumie ewolucję systemów zarządzania w kontekście wyzwań oraz dylematów technicznych i cywilizacyjnych	P7S_WK_A
ZRZ2A_W14	zna główne tendencje rozwoju nauk o zarządzaniu i jakości	P7S_WG_A

### Umiejętności

Symbol KEU	Kierunkowe efekty uczenia się	Symbol CEU
ZRZ2A_U01	potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę teoretyczną do opisu, analizowania i interpretacji przyczyn i przebiegu procesów oraz zjawisk społeczno-ekonomicznych, a także formułować na tej podstawie opinie	P7S_UW_A
ZRZ2A_U02	potrafi wykorzystywać w różnych zakresach i formach zdobytą wiedzę rozszerzoną o krytyczną analizę poprzez dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych (ICT)	P7S_UW_A
ZRZ2A_U03	potrafi identyfikować, interpretować i wyjaśniać złożone zjawiska i procesy gospodarcze i społeczne z wykorzystaniem szczegółowych metod ilościowych i jakościowych oraz zaawansowanych technologii	P7S_UW_A

<b>Symbol KEU</b>	<b>Kierunkowe efekty uczenia się</b>	<b>Symbol CEU</b>
<b>ZRZ2A_U04</b>	potrafi prawidłowo posługiwać się systemami normatywnymi przy formułowaniu i rozwiązywaniu wybranych problemów z zakresu nauk o zarządzaniu	P7S_UW_A
<b>ZRZ2A_U05</b>	potrafi komunikować się, dyskutować oraz prowadzić debatę na tematy społeczno-ekonomiczne z użyciem specjalistycznej terminologii w języku ojczystym i języku obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego	P7S_UK_A
<b>ZRZ2A_U06</b>	potrafi kierować pracą zespołu w ramach wypracowywania twórczych rozwiązań konkretnych problemów ekonomicznych, w tym kształtowania współpracy w zespołach wirtualnych	P7S_UO_A
<b>ZRZ2A_U07</b>	potrafi planować i realizować rozwój zawodowy, własny lub innych, z wykorzystaniem najnowszych metod i narzędzi rozwojowych	P7S_UU_A
<b>ZRZ2A_U08</b>	potrafi formułować i testować hipotezy związane z problemami badawczymi w odniesieniu do prowadzonych badań własnych	P7S_UW_A

## Kompetencje społeczne

<b>Symbol KEU</b>	<b>Kierunkowe efekty uczenia się</b>	<b>Symbol CEU</b>
<b>ZRZ2A_K01</b>	jest gotów do samodzielnego i krytycznego uzupełniania przez całe życie wiedzy i umiejętności, rozszerzonych o wymiar interdyscyplinarny, w celu prawidłowego identyfikowania i rozstrzygnięcia dylematów związanych z wykonywaniem zawodu	P7S_KK_A
<b>ZRZ2A_K02</b>	jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści oraz uznania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych	P7S_KK_A
<b>ZRZ2A_K03</b>	jest gotów do inicjowania działania na rzecz interesu publicznego oraz formułowania sądów w ważnych sprawach społecznych i światopoglądowych	P7S_KO_A
<b>ZRZ2A_K04</b>	jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, innowacyjny i społecznie odpowiedzialny oraz inspirowania innych w tym zakresie	P7S_KO_A
<b>ZRZ2A_K05</b>	jest gotów do odpowiedzialnego i etycznego pełnienia ról zawodowych w różnych obszarach działalności organizacji gospodarczych z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych i rozwoju technologii	P7S_KR_A

## Matryca pokrycia efektów kierunkowych

Kierunek: Zarządzanie

2025/2026/S/II/Z/ZRZ/all

Przedmiot	Kod	Semestr	ZRZ2A_W01	ZRZ2A_W02	ZRZ2A_W03	ZRZ2A_W04	ZRZ2A_W05	ZRZ2A_W06	ZRZ2A_W07	ZRZ2A_W08	ZRZ2A_W09	ZRZ2A_W10	ZRZ2A_W11	ZRZ2A_W12	ZRZ2A_W13	ZRZ2A_W14	ZRZ2A_U01	ZRZ2A_U02	ZRZ2A_U03	ZRZ2A_U04	ZRZ2A_U05	ZRZ2A_U06	ZRZ2A_U07	ZRZ2A_U08	ZRZ2A_K01	ZRZ2A_K02	ZRZ2A_K03	ZRZ2A_K04	ZRZ2A_K05
Język angielski B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia dla studentów Wydziału Zarządzania	ZRZRZS.II1JO.02233.25	1s																			x								
Język francuski B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach stacjonarnych II stopnia dla studentów Wydziału Zarządzania	ZRZRZS.II1JO.04882.25	1s																			x								
Język hiszpański B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia - język hiszpański w pracy i biznesie	ZRZRZS.II1JO.04742.25	1s																			x								
Język niemiecki B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia dla studentów Wydziału Zarządzania	ZRZRZS.II1JO.02221.25	1s																			x								
Makroekonomia	ZRZRZS.II1P.00042.25	1s	x		x				x	x							x		x						x				
Język rosyjski B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia dla studentów wszystkich wydziałów - język rosyjski w pracy i biznesie	ZRZRZS.II1JO.02214.25	1s																			x								
Metody ilościowe w zarządzaniu	ZRZRZS.II1P.05281.25	1s					x					x						x	x					x		x			

Przedmiot	Kod	Semestr	ZRZ2A_W01	ZRZ2A_W02	ZRZ2A_W03	ZRZ2A_W04	ZRZ2A_W05	ZRZ2A_W06	ZRZ2A_W07	ZRZ2A_W08	ZRZ2A_W09	ZRZ2A_W10	ZRZ2A_W11	ZRZ2A_W12	ZRZ2A_W13	ZRZ2A_W14	ZRZ2A_U01	ZRZ2A_U02	ZRZ2A_U03	ZRZ2A_U04	ZRZ2A_U05	ZRZ2A_U06	ZRZ2A_U07	ZRZ2A_U08	ZRZ2A_K01	ZRZ2A_K02	ZRZ2A_K03	ZRZ2A_K04	ZRZ2A_K05
Negocjacje w biznesie	ZRZRZS.II1S.06605.25	1s	x																		x					x	x		
Nowoczesne koncepcje zarządzania	ZRZRZS.II1K.05280.25	1s	x		x		x				x		x						x			x					x		x
Rachunkowość zarządcza	ZRZRZS.II1S.17592.25	1s						x	x												x					x			
Spółeczna odpowiedzialność biznesu	ZRZRZS.II1S.05282.25	1s	x	x	x			x									x	x			x				x		x	x	
Zarządzanie strategiczne	ZRZRZS.II1K.01202.25	1s	x					x						x					x							x			
Inżynieria i wizualizacja danych	ZRZRZS.II2S.12184.25	2s					x												x	x								x	
Przywództwo i budowanie zespołu	ZRZRZS.II2S.06578.25	2s				x											x					x	x		x				
Metody badań marketingowych	ZRZRZS.II2S.05284.25	2s					x		x			x					x								x	x			
Finanse publiczne w Polsce i UE	ZRZRZS.II2S.16676.25	2s	x						x								x				x					x			
Rozwój umiejętności menedżerskich	ZRZRZS.II2S.08710.25	2s				x																x	x					x	
Formy organizacyjno - prawne jednostek finansów publicznych	ZRZRZS.II2S.16678.25	2s	x	x													x									x			
Rachunkowość budżetowa	ZRZRZS.II2S.16686.25	2s							x	x							x	x			x				x			x	
Sprawozdawczość i analiza finansowa w jednostkach sektora finansów publicznych	ZRZRZS.II2S.15008.25	2s			x				x	x							x									x			
Controlling w jednostkach sektora finansów publicznych	ZRZRZS.II2S.16673.25	2s						x	x								x				x					x			
Polityka regionalna i horyzontalna UE	ZRZRZS.II2S.16684.25	2s	x		x												x									x			
Nowoczesne metody zarządzania finansami w sektorze publicznym	ZRZRZS.II2S.16683.25	2s	x														x				x				x				

Przedmiot	Kod	Semestr	ZRZ2A_W01	ZRZ2A_W02	ZRZ2A_W03	ZRZ2A_W04	ZRZ2A_W05	ZRZ2A_W06	ZRZ2A_W07	ZRZ2A_W08	ZRZ2A_W09	ZRZ2A_W10	ZRZ2A_W11	ZRZ2A_W12	ZRZ2A_W13	ZRZ2A_W14	ZRZ2A_U01	ZRZ2A_U02	ZRZ2A_U03	ZRZ2A_U04	ZRZ2A_U05	ZRZ2A_U06	ZRZ2A_U07	ZRZ2A_U08	ZRZ2A_K01	ZRZ2A_K02	ZRZ2A_K03	ZRZ2A_K04	ZRZ2A_K05
Standardy sprawozdawczosci finansowej	ZRZRZS.II2S.05289.25	2s								x										x						x			
Wycena w systemie rachunkowości	ZRZRZS.II2S.16692.25	2s								x										x						x			
Prawo pracy	ZRZRZS.II2S.05287.25	2s								x	x														x				x
Psychologia przywództwa	ZRZRZS.II2S.08899.25	2s				x											x				x			x					
Public Relations	ZRZRZS.II2S.02805.25	2s	x														x	x											x
Zintegrowana komunikacja marketingowa	ZRZRZS.II2S.06610.25	2s	x										x						x										x
Marketing międzykulturowy	ZRZRZS.II2S.06604.25	2s				x							x				x												x
Zarządzanie doświadczeniami pracowników	ZRZRZS.II2S.06609.25	2s				x															x								x
Marketing B2B	ZRZRZS.II2S.19068.25	2s	x	x					x					x			x												x
Reklama	ZRZRZS.II2S.05867.25	2s	x											x			x								x				
Videomarketing i grafika komputerowa	ZRZRZS.II2S.16690.25	2s																x				x					x	x	
Marketing internetowy i media społecznościowe	ZRZRZS.II2S.16680.25	2s					x	x									x		x				x						
Zarządzanie w e-biznesie	ZRZRZS.II2S.08713.25	2s	x				x						x					x				x			x				
Prawo podatkowe	ZRZRZS.II2S.05292.25	2s	x						x								x			x						x			
Raportowanie zintegrowane	ZRZRZS.II2S.07678.25	2s	x		x			x		x				x			x	x	x						x				x
Rozwój zawodowy i zarządzanie talentami	ZRZRZS.II2S.06580.25	2s													x								x		x				x
Zarządzanie finansami w biznesie	ZRZRZS.II2S.16628.25	2s						x	x								x	x							x				

Przedmiot	Kod	Semestr	ZRZ2A_W01	ZRZ2A_W02	ZRZ2A_W03	ZRZ2A_W04	ZRZ2A_W05	ZRZ2A_W06	ZRZ2A_W07	ZRZ2A_W08	ZRZ2A_W09	ZRZ2A_W10	ZRZ2A_W11	ZRZ2A_W12	ZRZ2A_W13	ZRZ2A_W14	ZRZ2A_U01	ZRZ2A_U02	ZRZ2A_U03	ZRZ2A_U04	ZRZ2A_U05	ZRZ2A_U06	ZRZ2A_U07	ZRZ2A_U08	ZRZ2A_K01	ZRZ2A_K02	ZRZ2A_K03	ZRZ2A_K04	ZRZ2A_K05
Diagnostyka finansowa przedsiębiorstw	ZRZRZS.II2S.16674.25	2s						x	x								x		x							x			
Nowe technologie w rachunkowości i finansach	ZRZRZS.II2S.16682.25	2s					x						x		x			x								x			
Zarządzanie finansami w sektorze publicznym	ZRZRZS.II2S.16694.25	2s	x														x			x						x			
Małe i średnie firmy Unii Europejskiej	ZRZRZS.II2S.08705.25	2s												x						x								x	
Strategie zarządzania kapitałem ludzkim	ZRZRZS.II2S.05286.25	2s				x								x					x							x			
Controlling personalny	ZRZRZS.II2S.16799.25	2s			x	x	x	x							x		x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x
Narzędzia IT wspomagające zarządzanie personelem	ZRZRZS.II2S.16766.25	2s					x						x						x				x						
Prawo międzynarodowe	ZRZRZS.II2S.08708.25	2s							x	x											x								
Zarządzanie informacjami	ZRZRZS.II2S.07072.25	2s												x			x					x							
Modelowanie procesów gospodarczych	ZRZRZS.II2S.08706.25	2s					x	x															x						x
Socjologia rynku	ZRZRZS.II2S.07426.25	2s	x	x	x																	x				x			
Marketing w obrocie nieruchomościami	ZRZRZS.II2S.08879.25	2s	x														x												
Przedsiębiorczość i innowacje	ZRZRZS.II2K.05283.25	2s									x				x		x					x						x	
Budowanie marki pracodawcy	ZRZRZS.II4S.06583.25	3s						x													x		x						
Audyt wewnętrzny i rewizja finansowa	ZRZRZS.II4S.05314.25	3s						x									x									x			
Etyka w biznesie	ZRZRZS.II4HS.15007.25	3s	x							x											x					x			

Przedmiot	Kod	Semestr	ZRZ2A_W01	ZRZ2A_W02	ZRZ2A_W03	ZRZ2A_W04	ZRZ2A_W05	ZRZ2A_W06	ZRZ2A_W07	ZRZ2A_W08	ZRZ2A_W09	ZRZ2A_W10	ZRZ2A_W11	ZRZ2A_W12	ZRZ2A_W13	ZRZ2A_W14	ZRZ2A_U01	ZRZ2A_U02	ZRZ2A_U03	ZRZ2A_U04	ZRZ2A_U05	ZRZ2A_U06	ZRZ2A_U07	ZRZ2A_U08	ZRZ2A_K01	ZRZ2A_K02	ZRZ2A_K03	ZRZ2A_K04	ZRZ2A_K05
Rachunkowość bankowa	ZRZRZS.II4S.09007.25	3s							x								x	x		x									x
System podatków i opłat lokalnych	ZRZRZS.II4S.17593.25	3s	x						x								x			x						x			
Zamówienia publiczne	ZRZRZS.II4S.16693.25	3s		x						x							x			x									x
Audyt wewnętrzny i kontrola zarządcza	ZRZRZS.II4S.16672.25	3s							x	x							x								x				
System ubezpieczeń społecznych	ZRZRZS.II4S.16687.25	3s							x								x			x						x	x		
E-administracja: innowacje w świadczeniu usług publicznych	ZRZRZS.II4S.17589.25	3s	x										x				x	x							x				
Prawo administracyjne	ZRZRZS.II4S.16685.25	3s	x	x													x			x					x				
Zrównoważony rozwój w sektorze publicznym	ZRZRZS.II4S.16697.25	3s	x		x												x									x	x		
Zarządzanie projektami w sektorze publicznym	ZRZRZS.II4S.16695.25	3s				x		x	x		x								x			x					x		x
Narzędzia informatyczne w finansach publicznych	ZRZRZS.II4S.16681.25	3s					x						x		x				x							x			
Narzędzia informatyczne w zarządzaniu	ZRZRZS.II4S.08707.25	3s					x	x					x		x				x	x	x							x	
Budowanie marki i wizerunku	ZRZRZS.II4S.06601.25	3s		x				x											x										x
Motywowanie i wynagradzanie pracowników	ZRZRZS.II4S.06581.25	3s							x												x								x
Zarządzanie nowym produktem	ZRZRZS.II4S.06589.25	3s						x			x												x				x	x	
Zarządzanie wartością	ZRZRZS.II4S.08714.25	3s		x					x											x	x								
Kulturowe aspekty procesów organizacyjnych	ZRZRZS.II4HS.15392.25	3s				x										x				x					x				

Przedmiot	Kod	Semestr	ZRZ2A_W01	ZRZ2A_W02	ZRZ2A_W03	ZRZ2A_W04	ZRZ2A_W05	ZRZ2A_W06	ZRZ2A_W07	ZRZ2A_W08	ZRZ2A_W09	ZRZ2A_W10	ZRZ2A_W11	ZRZ2A_W12	ZRZ2A_W13	ZRZ2A_W14	ZRZ2A_U01	ZRZ2A_U02	ZRZ2A_U03	ZRZ2A_U04	ZRZ2A_U05	ZRZ2A_U06	ZRZ2A_U07	ZRZ2A_U08	ZRZ2A_K01	ZRZ2A_K02	ZRZ2A_K03	ZRZ2A_K04	ZRZ2A_K05
Controlling strategiczny	ZRZRZS.II4S.05315.25	3s						x	x								x									x			
Fundraising i marketing organizacji non-profit	ZRZRZS.II4S.16679.25	3s		x																x	x						x	x	
Wybrane koncepcje i działania marketingowe	ZRZRZS.II4S.16691.25	3s	x		x												x												x
Marketing eventowy	ZRZRZS.II4S.08995.25	3s																x		x		x						x	
Zarządzanie relacjami i doświadczeniami klientów	ZRZRZS.II4S.16696.25	3s																x				x			x		x		
Techniki sprzedaży	ZRZRZS.II4S.16689.25	3s												x	x						x					x			
Personal branding	ZRZRZS.II4S.16631.25	3s																x					x		x		x		
Sztuczna inteligencja w marketingu	ZRZRZS.II4S.16688.25	3s											x	x	x		x	x	x					x		x		x	x
Zarządzanie konfliktem	ZRZRZS.II4S.09022.25	3s				x											x					x							
Instrumenty rynków finansowych	ZRZRZS.II4S.05295.25	3s	x					x											x										x
Analityka w HR	ZRZRZS.II4S.06582.25	3s					x		x				x				x												
Wywiad gospodarczy	ZRZRZS.II4S.08711.25	3s	x														x											x	
Finanse banków	ZRZRZS.II4S.16675.25	3s						x	x								x									x			
Finanse zakładów ubezpieczeń	ZRZRZS.II4S.16677.25	3s							x	x							x									x			
Zarządzanie międzynarodowym portfelem instrumentów finansowych	ZRZRZS.II4S.12186.25	3s						x											x							x			
Zarządzanie kompetencjami pracowników	ZRZRZS.II4S.16802.25	3s						x	x									x					x					x	
Kultura organizacji	ZRZRZS.II4S.06579.25	3s													x		x					x			x				

Przedmiot	Kod	Semestr	ZR2A_W01	ZR2A_W02	ZR2A_W03	ZR2A_W04	ZR2A_W05	ZR2A_W06	ZR2A_W07	ZR2A_W08	ZR2A_W09	ZR2A_W10	ZR2A_W11	ZR2A_W12	ZR2A_W13	ZR2A_W14	ZR2A_U01	ZR2A_U02	ZR2A_U03	ZR2A_U04	ZR2A_U05	ZR2A_U06	ZR2A_U07	ZR2A_U08	ZR2A_K01	ZR2A_K02	ZR2A_K03	ZR2A_K04	ZR2A_K05
Logistyka	ZRZRZS.II4S.00416.25	3s	x				x												x							x			
Projektowanie partycypacyjne w tworzeniu innowacji cyfrowych	ZRZRZS.II4S.14681.25	3s		x		x					x	x	x	x	x		x	x				x			x	x		x	x
Zarządzanie rozwojem przedsiębiorstwa	ZRZRZS.II4S.08712.25	3s	x			x				x							x												
Online i offline merchandising	ZRZRZS.II4O.17141.25	3s		x													x	x										x	
Przedsiębiorstwo w gospodarce globalnej	ZRZRZS.II4S.08709.25	3s	x	x		x					x			x	x		x								x				
Finanse w biznesie	ZRZRZS.II4S.16800.25	3s						x	x	x				x			x	x							x	x			
Zarządzanie projektem wdrożenia systemu SAP S/4HANA	ZRZRZS.II4O.18621.25	3s					x		x												x	x							x
Moduł badań naukowych	ZRZRZS.II4K.05266.25	3s										x				x			x	x				x	x				
Historia myśli ekonomicznej	ZRZRZS.II8HS.16801.25	4s	x														x	x								x	x		
Zarządzanie technologią	ZRZRZS.II8S.08900.25	4s		x		x								x			x		x										
Business Communication	ZRZRZS.II8PJO.08865.25	4s															x				x				x	x		x	
Przyszłe stany ekonomii w świetle decyzji banków centralnych	ZRZRZS.II8O.17138.25	4s	x				x										x										x		
Contemporary management: new trends, challenges and concepts	ZRZRZS.II8PJO.08868.25	4s				x								x							x						x		
Patologie stosunków interpersonalnych w organizacjach	ZRZRZS.II8HS.08898.25	4s		x		x											x	x				x							x
Decision making in business and management	ZRZRZS.II8PJO.09008.25	4s				x	x	x									x	x			x					x		x	
ESG w jednostkach samorządu terytorialnego	ZRZRZS.II8K.17137.25	4s			x				x	x							x										x	x	

Przedmiot	Kod	Semestr	ZRZ2A_W01	ZRZ2A_W02	ZRZ2A_W03	ZRZ2A_W04	ZRZ2A_W05	ZRZ2A_W06	ZRZ2A_W07	ZRZ2A_W08	ZRZ2A_W09	ZRZ2A_W10	ZRZ2A_W11	ZRZ2A_W12	ZRZ2A_W13	ZRZ2A_W14	ZRZ2A_U01	ZRZ2A_U02	ZRZ2A_U03	ZRZ2A_U04	ZRZ2A_U05	ZRZ2A_U06	ZRZ2A_U07	ZRZ2A_U08	ZRZ2A_K01	ZRZ2A_K02	ZRZ2A_K03	ZRZ2A_K04	ZRZ2A_K05
Eco-Innovation in Industry	ZRZRZS.II8PJO.05012.25	4s	x		x						x							x	x							x		x	x
Kreatywna rachunkowość i jej wpływ na sprawozdawczość finansową	ZRZRZS.II8K.17136.25	4s							x								x	x	x	x						x		x	x
Finansowanie inwestycji w sektorze publicznym	ZRZRZS.II8K.17135.25	4s								x	x									x	x							x	x
Agile project management	ZRZRZS.II8K.17134.25	4s						x										x				x			x				x
Value-based marketing	ZRZRZS.II8O.17068.25	4s						x										x	x							x			
Psychologiczne aspekty podejmowania decyzji menedżerskich	ZRZRZS.II8O.18623.25	4s				x		x									x	x		x					x	x		x	
Praca dyplomowa	ZRZRZS.II8K.00163.25	4s					x	x				x			x	x			x		x		x	x					
Suma (obowiązkowy):			19	15	6	11	13	22	25	12	6	4	10	10	10	2	42	24	14	24	4	14	10	5	18	32	9	15	19
Suma (fakultatywny):			6	6	4	9	4	6	4	4	3	1	1	5	1	1	17	12	9	6	10	7	0	0	7	13	2	10	9
Suma:			25	21	10	20	17	28	29	16	9	5	11	15	11	3	59	36	23	30	14	21	10	5	25	45	11	25	28

## Matryca charakterystyk efektów uczenia się w odniesieniu do modułów zajęć

Kierunek: Zarządzanie

2025/2026/S/III/Z/ZRZ/all

Przedmiot	Kod	Semestr	Moduły zajęć									
			P7S_WG_A	P7S_WK_A	P7S_UW_A	P7S_UK_A	P7S_UO_A	P7S_UU_A	P7S_KK_A	P7S_KO_A	P7S_KR_A	
Język angielski B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia dla studentów Wydziału Zarządzania	ZRZRZS.II1JO.02233.25	1s				x						
Język francuski B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach stacjonarnych II stopnia dla studentów Wydziału Zarządzania	ZRZRZS.II1JO.04882.25	1s				x						
Język hiszpański B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia - język hiszpański w pracy i biznesie	ZRZRZS.II1JO.04742.25	1s				x						
Język niemiecki B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia dla studentów Wydziału Zarządzania	ZRZRZS.II1JO.02221.25	1s				x						
Makroekonomia	ZRZRZS.II1P.00042.25	1s	x	x	x					x		
Język rosyjski B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia dla studentów wszystkich wydziałów - język rosyjski w pracy i biznesie	ZRZRZS.II1JO.02214.25	1s				x						
Metody ilościowe w zarządzaniu	ZRZRZS.II1P.05281.25	1s	x		x					x		
Negocjacje w biznesie	ZRZRZS.II1S.06605.25	1s	x				x			x	x	
Nowoczesne koncepcje zarządzania	ZRZRZS.II1K.05280.25	1s	x	x	x			x			x	
Rachunkowość zarządcza	ZRZRZS.II1S.17592.25	1s	x	x	x					x		
Społeczna odpowiedzialność biznesu	ZRZRZS.II1S.05282.25	1s	x	x	x			x		x	x	
Zarządzanie strategiczne	ZRZRZS.II1K.01202.25	1s	x	x	x					x		
Inżynieria i wizualizacja danych	ZRZRZS.II2S.12184.25	2s	x		x						x	
Przywództwo i budowanie zespołu	ZRZRZS.II2S.06578.25	2s	x		x			x	x	x		

Przedmiot	Kod	Semestr	P7S_WG_A	P7S_WK_A	P7S_UW_A	P7S_UK_A	P7S_UO_A	P7S_UU_A	P7S_KK_A	P7S_KO_A	P7S_KR_A
Metody badań marketingowych	ZRZRZS.II2S.05284.25	2s	x		x				x		
Finanse publiczne w Polsce i UE	ZRZRZS.II2S.16676.25	2s	x		x				x		
Rozwój umiejętności menedżerskich	ZRZRZS.II2S.08710.25	2s	x				x	x		x	
Formy organizacyjno - prawne jednostek finansów publicznych	ZRZRZS.II2S.16678.25	2s	x		x				x		
Rachunkowość budżetowa	ZRZRZS.II2S.16686.25	2s	x	x	x				x	x	
Sprawozdawczość i analiza finansowa w jednostkach sektora finansów publicznych	ZRZRZS.II2S.15008.25	2s	x	x	x				x		
Controlling w jednostkach sektora finansów publicznych	ZRZRZS.II2S.16673.25	2s	x	x	x				x		
Polityka regionalna i horyzontalna UE	ZRZRZS.II2S.16684.25	2s	x		x				x		
Nowoczesne metody zarządzania finansami w sektorze publicznym	ZRZRZS.II2S.16683.25	2s	x		x				x		
Standardy sprawozdawczosci finansowej	ZRZRZS.II2S.05289.25	2s		x	x				x		
Wycena w systemie rachunkowości	ZRZRZS.II2S.16692.25	2s		x	x				x		
Prawo pracy	ZRZRZS.II2S.05287.25	2s		x					x	x	
Psychologia przywództwa	ZRZRZS.II2S.08899.25	2s	x		x		x		x		
Public Relations	ZRZRZS.II2S.02805.25	2s	x		x						x
Zintegrowana komunikacja marketingowa	ZRZRZS.II2S.06610.25	2s	x	x	x						x
Marketing międzykulturowy	ZRZRZS.II2S.06604.25	2s	x	x	x						x
Zarządzanie doświadczeniami pracowników	ZRZRZS.II2S.06609.25	2s	x				x				x
Marketing B2B	ZRZRZS.II2S.19068.25	2s	x	x	x						x
Reklama	ZRZRZS.II2S.05867.25	2s	x	x	x				x		
Videomarketing i grafika komputerowa	ZRZRZS.II2S.16690.25	2s			x		x			x	x
Marketing internetowy i media społecznościowe	ZRZRZS.II2S.16680.25	2s	x	x	x			x			

Przedmiot	Kod	Semestr	P7S_WG_A	P7S_WK_A	P7S_UW_A	P7S_UK_A	P7S_UO_A	P7S_UU_A	P7S_KK_A	P7S_KO_A	P7S_KR_A
Zarządzanie w e-biznesie	ZRZRZS.II2S.08713.25	2s	x	x	x		x		x		
Prawo podatkowe	ZRZRZS.II2S.05292.25	2s	x		x				x		
Raportowanie zintegrowane	ZRZRZS.II2S.07678.25	2s	x	x	x				x		x
Rozwój zawodowy i zarządzanie talentami	ZRZRZS.II2S.06580.25	2s		x				x	x		x
Zarządzanie finansami w biznesie	ZRZRZS.II2S.16628.25	2s	x	x	x				x		
Diagnostyka finansowa przedsiębiorstw	ZRZRZS.II2S.16674.25	2s	x	x	x				x		
Nowe technologie w rachunkowości i finansach	ZRZRZS.II2S.16682.25	2s	x	x	x				x		
Zarządzanie finansami w sektorze publicznym	ZRZRZS.II2S.16694.25	2s	x		x				x		
Małe i średnie firmy Unii Europejskiej	ZRZRZS.II2S.08705.25	2s		x	x					x	
Strategie zarządzania kapitałem ludzkim	ZRZRZS.II2S.05286.25	2s	x	x	x				x		
Controlling personalny	ZRZRZS.II2S.16799.25	2s	x	x	x	x	x		x	x	x
Narzędzia IT wspomagające zarządzanie personelem	ZRZRZS.II2S.16766.25	2s	x	x	x			x			
Prawo międzynarodowe	ZRZRZS.II2S.08708.25	2s	x	x	x						
Zarządzanie informacjami	ZRZRZS.II2S.07072.25	2s		x	x		x				
Modelowanie procesów gospodarczych	ZRZRZS.II2S.08706.25	2s	x	x				x			x
Socjologia rynku	ZRZRZS.II2S.07426.25	2s	x			x			x		
Marketing w obrocie nieruchomościami	ZRZRZS.II2S.08879.25	2s	x		x						
Przedsiębiorczość i innowacje	ZRZRZS.II2K.05283.25	2s		x	x		x			x	
Budowanie marki pracodawcy	ZRZRZS.II4S.06583.25	3s		x	x			x			
Audyt wewnętrzny i rewizja finansowa	ZRZRZS.II4S.05314.25	3s		x	x				x		
Etyka w biznesie	ZRZRZS.II4HS.15007.25	3s	x	x	x				x		

Przedmiot	Kod	Semestr	P7S_WG_A	P7S_WK_A	P7S_UW_A	P7S_UK_A	P7S_UO_A	P7S_UU_A	P7S_KK_A	P7S_KO_A	P7S_KR_A
Rachunkowość bankowa	ZRZRZS.II4S.09007.25	3s	x		x						x
System podatków i opłat lokalnych	ZRZRZS.II4S.17593.25	3s	x		x				x		
Zamówienia publiczne	ZRZRZS.II4S.16693.25	3s	x	x	x						x
Audyt wewnętrzny i kontrola zarządcza	ZRZRZS.II4S.16672.25	3s	x	x	x				x		
System ubezpieczeń społecznych	ZRZRZS.II4S.16687.25	3s	x		x				x	x	
E-administracja: innowacje w świadczeniu usług publicznych	ZRZRZS.II4S.17589.25	3s	x	x	x				x		
Prawo administracyjne	ZRZRZS.II4S.16685.25	3s	x		x				x		
Zrównoważony rozwój w sektorze publicznym	ZRZRZS.II4S.16697.25	3s	x		x				x	x	
Zarządzanie projektami w sektorze publicznym	ZRZRZS.II4S.16695.25	3s	x	x	x		x			x	x
Narzędzia informatyczne w finansach publicznych	ZRZRZS.II4S.16681.25	3s	x	x	x				x		
Narzędzia informatyczne w zarządzaniu	ZRZRZS.II4S.08707.25	3s	x	x	x					x	
Budowanie marki i wizerunku	ZRZRZS.II4S.06601.25	3s	x	x	x						x
Motywowanie i wynagradzanie pracowników	ZRZRZS.II4S.06581.25	3s	x		x						x
Zarządzanie nowym produktem	ZRZRZS.II4S.06589.25	3s		x			x			x	x
Zarządzanie wartością	ZRZRZS.II4S.08714.25	3s	x		x						
Kulturowe aspekty procesów organizacyjnych	ZRZRZS.II4HS.15392.25	3s	x		x				x		
Controlling strategiczny	ZRZRZS.II4S.05315.25	3s	x	x	x				x		
Fundraising i marketing organizacji non-profit	ZRZRZS.II4S.16679.25	3s	x		x	x				x	
Wybrane koncepcje i działania marketingowe	ZRZRZS.II4S.16691.25	3s	x		x						x
Marketing eventowy	ZRZRZS.II4S.08995.25	3s			x		x			x	
Zarządzanie relacjami i doświadczeniami klientów	ZRZRZS.II4S.16696.25	3s			x		x		x	x	

Przedmiot	Kod	Semestr	P7S_WG_A	P7S_WK_A	P7S_UW_A	P7S_UK_A	P7S_UO_A	P7S_UU_A	P7S_KK_A	P7S_KO_A	P7S_KR_A
Techniki sprzedaży	ZRZRZS.II4S.16689.25	3s		x	x				x		
Personal branding	ZRZRZS.II4S.16631.25	3s			x			x	x	x	
Sztuczna inteligencja w marketingu	ZRZRZS.II4S.16688.25	3s		x	x				x	x	x
Zarządzanie konfliktem	ZRZRZS.II4S.09022.25	3s	x		x		x				
Instrumenty rynków finansowych	ZRZRZS.II4S.05295.25	3s	x	x	x						x
Analityka w HR	ZRZRZS.II4S.06582.25	3s	x	x	x						
Wywiad gospodarczy	ZRZRZS.II4S.08711.25	3s	x		x					x	
Finanse banków	ZRZRZS.II4S.16675.25	3s	x	x	x				x		
Finanse zakładów ubezpieczeń	ZRZRZS.II4S.16677.25	3s	x	x	x				x		
Zarządzanie międzynarodowym portfelem instrumentów finansowych	ZRZRZS.II4S.12186.25	3s		x	x				x		
Zarządzanie kompetencjami pracowników	ZRZRZS.II4S.16802.25	3s	x	x	x			x		x	
Kultura organizacji	ZRZRZS.II4S.06579.25	3s		x	x		x		x		
Logistyka	ZRZRZS.II4S.00416.25	3s	x		x				x		
Projektowanie partycypacyjne w tworzeniu innowacji cyfrowych	ZRZRZS.II4S.14681.25	3s	x	x	x		x		x	x	x
Zarządzanie rozwojem przedsiębiorstwa	ZRZRZS.II4S.08712.25	3s	x	x	x						
Online i offline merchandising	ZRZRZS.II4O.17141.25	3s	x		x					x	
Przedsiębiorstwo w gospodarce globalnej	ZRZRZS.II4S.08709.25	3s	x	x	x				x		
Finanse w biznesie	ZRZRZS.II4S.16800.25	3s	x	x	x				x		
Zarządzanie projektem wdrożenia systemu SAP S/4HANA	ZRZRZS.II4O.18621.25	3s	x			x	x				x
Moduł badań naukowych	ZRZRZS.II4K.05266.25	3s	x		x				x		
Historia myśli ekonomicznej	ZRZRZS.II8HS.16801.25	4s	x		x				x	x	

Przedmiot	Kod	Semestr	P7S_WG_A	P7S_WK_A	P7S_UW_A	P7S_UK_A	P7S_UO_A	P7S_UU_A	P7S_KK_A	P7S_KO_A	P7S_KR_A
Zarządzanie technologią	ZRZRZS.II8S.08900.25	4s	x	x	x						
Business Communication	ZRZRZS.II8PJO.08865.25	4s			x	x			x	x	
Przyszłe stany ekonomii w świetle decyzji banków centralnych	ZRZRZS.II8O.17138.25	4s	x		x				x		
Contemporary management: new trends, challenges and concepts	ZRZRZS.II8PJO.08868.25	4s	x	x		x			x		
Patologie stosunków interpersonalnych w organizacjach	ZRZRZS.II8HS.08898.25	4s	x		x		x				x
Decision making in business and management	ZRZRZS.II8PJO.09008.25	4s	x	x	x	x			x	x	
ESG w jednostkach samorządu terytorialnego	ZRZRZS.II8K.17137.25	4s	x	x	x					x	
Eco-Innovation in Industry	ZRZRZS.II8PJO.05012.25	4s	x	x	x				x	x	x
Kreatywna rachunkowość i jej wpływ na sprawozdawczość finansową	ZRZRZS.II8K.17136.25	4s	x		x				x	x	x
Finansowanie inwestycji w sektorze publicznym	ZRZRZS.II8K.17135.25	4s		x	x					x	x
Agile project management	ZRZRZS.II8K.17134.25	4s		x	x		x		x		x
Value-based marketing	ZRZRZS.II8O.17068.25	4s		x	x				x		
Psychologiczne aspekty podejmowania decyzji menedżerskich	ZRZRZS.II8O.18623.25	4s	x	x	x				x	x	
Praca dyplomowa	ZRZRZS.II8K.00163.25	4s	x	x	x	x		x			
Suma (obowiązkowy):			63	51	72	4	14	10	48	21	19
Suma (fakultatywny):			22	14	25	10	7	0	17	11	9
Suma:			85	65	97	14	21	10	65	32	28

## Matryca kierunkowych efektów uczenia się w odniesieniu do form zajęć i sposobu zaliczenia, które pozwalają na ich uzyskanie

Kierunek: Zarządzanie

2025/2026/S/II/Z/ZRZ/all

Nazwa modułu zajęć	Forma zajęć dydaktycznych	Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć	Odniesienia do KEU
Język angielski B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia dla studentów Wydziału Zarządzania	Lektorat	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Sprawozdanie, Referat, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja	ZRZ2A_U05
Język francuski B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach stacjonarnych II stopnia dla studentów Wydziału Zarządzania	Lektorat	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja	ZRZ2A_U05
Język hiszpański B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia - język hiszpański w pracy i biznesie	Lektorat	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Sprawozdanie, Referat, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja	ZRZ2A_U05
Język niemiecki B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia dla studentów Wydziału Zarządzania	Lektorat	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Sprawozdanie, Referat, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja	ZRZ2A_U05
Makroekonomia	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Prezentacja	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W03, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_W08, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_K01
Język rosyjski B2+ - obowiązkowy kurs języka specjalistycznego na studiach II stopnia dla studentów wszystkich wydziałów - język rosyjski w pracy i biznesie	Lektorat	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Sprawozdanie, Referat, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja	ZRZ2A_U05
Metody ilościowe w zarządzaniu	Wykład, Ćwiczenia projektowe	Kolokwium	ZRZ2A_W10, ZRZ2A_W05, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U08, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K02
Negocjacje w biznesie	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_U05, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K03

<b>Nazwa modułu zajęć</b>	<b>Forma zajęć dydaktycznych</b>	<b>Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć</b>	<b>Odniesienia do KEU</b>
Nowoczesne koncepcje zarządzania	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Studium przypadków , Aktywność na zajęciach, Prezentacja	ZRZ2A_W09, ZRZ2A_W11, ZRZ2A_W04, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W02, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K03, ZRZ2A_K05
Rachunkowość zarządcza	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Wynik testu zaliczeniowego, Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Kolokwium	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02
Spółeczna odpowiedzialność biznesu	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Kolokwium, Projekt	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W03, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K01, ZRZ2A_K03, ZRZ2A_K04
Zarządzanie strategiczne	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Udział w dyskusji, Kolokwium	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W12, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K02
Inżynieria i wizualizacja danych	Wykład, Ćwiczenia laboratoryjne	Wykonanie ćwiczeń laboratoryjnych, Projekt	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_K04
Przywództwo i budowanie zespołu	Konwersatorium	Aktywność na zajęciach, Wykonanie projektu, Egzamin, Prezentacja	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U07, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K01
Metody badań marketingowych	Wykład, Ćwiczenia laboratoryjne, Ćwiczenia projektowe, Zajęcia warsztatowe	Egzamin, Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Studium przypadków , Projekt, Zaangażowanie w pracę zespołu, Prezentacja	ZRZ2A_W07, ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W10, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U08, ZRZ2A_K02
Finanse publiczne w Polsce i UE	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne, Zajęcia warsztatowe	Wynik testu zaliczeniowego, Aktywność na zajęciach, Referat, Prezentacja, Projekt	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02
Rozwój umiejętności menedżerskich	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Studium przypadków , Prezentacja	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_U07, ZRZ2A_K04
Formy organizacyjno - prawne jednostek finansów publicznych	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Wynik testu zaliczeniowego, Projekt	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W02, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K02
Rachunkowość budżetowa	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Wynik testu zaliczeniowego, Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium	ZRZ2A_W07, ZRZ2A_W08, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K01, ZRZ2A_K04
Sprawozdawczość i analiza finansowa w jednostkach sektora finansów publicznych	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Projekt	ZRZ2A_W03, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_W08, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K02
Controlling w jednostkach sektora finansów publicznych	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Aktywność na zajęciach	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02
Polityka regionalna i horyzontalna UE	Wykład, Zajęcia warsztatowe	Kolokwium, Aktywność na zajęciach, Projekt	ZRZ2A_W03, ZRZ2A_W01, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K02

<b>Nazwa modułu zajęć</b>	<b>Forma zajęć dydaktycznych</b>	<b>Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć</b>	<b>Odniesienia do KEU</b>
Nowoczesne metody zarządzania finansami w sektorze publicznym	Konwersatorium	Kolokwium, Koordynacja, realizacja projektu badawczego, przygotowanie referatu/publikacji, organizacja konferencji, obozów i wycieczek naukowych	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K01
Standardy sprawozdawczosci finansowej	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Aktywność na zajęciach, Kolokwium	ZRZ2A_W08, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02
Wycena w systemie rachunkowości	Wykład, Konwersatorium	Kolokwium, Aktywność na zajęciach	ZRZ2A_W08, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02
Prawo pracy	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Egzamin, Prezentacja	ZRZ2A_W08, ZRZ2A_W09, ZRZ2A_K01, ZRZ2A_K05
Psychologia przywództwa	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Wykonanie projektu, Kolokwium, Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K01
Public Relations	Konwersatorium, Zajęcia warsztatowe	Udział w dyskusji, Wykonanie projektu, Wykonanie ćwiczeń	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K05
Zintegrowana komunikacja marketingowa	Konwersatorium, Zajęcia warsztatowe	Udział w dyskusji, Wykonanie projektu, Wykonanie ćwiczeń	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W11, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K05
Marketing międzykulturowy	Zajęcia seminaryjne, Zajęcia warsztatowe	Aktywność na zajęciach, Kolokwium, Studium przypadków , Wykonanie ćwiczeń, Projekt, Prezentacja	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_W12, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K05
Zarządzanie doświadczeniami pracowników	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Prezentacja	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K05
Marketing B2B	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Wykonanie ćwiczeń, Egzamin, Projekt, Studium przypadków , Prezentacja	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W12, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K05
Reklama	Konwersatorium	Aktywność na zajęciach, Kolokwium, Projekt, Prezentacja	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W12, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K02
Videomarketing i grafika komputerowa	Ćwiczenia laboratoryjne	Wykonanie projektu, Wykonanie ćwiczeń laboratoryjnych	ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K05
Marketing internetowy i media społecznościowe	Wykład, Ćwiczenia laboratoryjne	Egzamin, Wykonanie ćwiczeń laboratoryjnych, Projekt	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U07
Zarządzanie w e-biznesie	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Projekt	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W11, ZRZ2A_W01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K01
Prawo podatkowe	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Kolokwium	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02

<b>Nazwa modułu zajęć</b>	<b>Forma zajęć dydaktycznych</b>	<b>Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć</b>	<b>Odniesienia do KEU</b>
Raportowanie zintegrowane	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń, Projekt, Prezentacja	ZRZ2A_W03, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W08, ZRZ2A_W12, ZRZ2A_W01, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K01, ZRZ2A_K05
Rozwój zawodowy i zarządzanie talentami	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Prezentacja	ZRZ2A_W13, ZRZ2A_U07, ZRZ2A_K01, ZRZ2A_K05
Zarządzanie finansami w biznesie	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń, Egzamin, Kolokwium	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K01
Diagnostyka finansowa przedsiębiorstw	Konwersatorium	Aktywność na zajęciach, Projekt	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_K02
Nowe technologie w rachunkowości i finansach	Wykład, Ćwiczenia laboratoryjne	Wykonanie ćwiczeń laboratoryjnych, Zaliczenie laboratorium	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W11, ZRZ2A_W13, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K02
Zarządzanie finansami w sektorze publicznym	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne, Zajęcia warsztatowe	Wynik testu zaliczeniowego, Aktywność na zajęciach, Referat, Prezentacja, Projekt	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02
Małe i średnie firmy Unii Europejskiej	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Wykonanie projektu	ZRZ2A_W12, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_K04
Strategie zarządzania kapitałem ludzkim	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Egzamin, Projekt	ZRZ2A_W12, ZRZ2A_W04, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K02
Controlling personalny	Konwersatorium	Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Prezentacja	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_W13, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U05, ZRZ2A_K01, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K03, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K05
Narzędzia IT wspomagające zarządzanie personelem	Wykład, Ćwiczenia laboratoryjne	Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie ćwiczeń laboratoryjnych, Zaliczenie laboratorium	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W11, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U07
Prawo międzynarodowe	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Projekt, Prezentacja	ZRZ2A_W08, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U04
Zarządzanie informacjami	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Kolokwium, Studium przypadków, Zaangażowanie w pracę zespołu	ZRZ2A_W12, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U06
Modelowanie procesów gospodarczych	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Projekt, Prezentacja	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U07, ZRZ2A_K05
Socjologia rynku	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Wykonanie projektu, Prezentacja	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W03, ZRZ2A_U05, ZRZ2A_K02

<b>Nazwa modułu zajęć</b>	<b>Forma zajęć dydaktycznych</b>	<b>Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć</b>	<b>Odniesienia do KEU</b>
Marketing w obrocie nieruchomościami	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Projekt	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_U01
Przedsiębiorczość i innowacje	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Projekt, Egzamin	ZRZ2A_W13, ZRZ2A_W09, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K04
Budowanie marki pracodawcy	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Projekt, Prezentacja	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_U07
Audyt wewnętrzny i rewizja finansowa	Konwersatorium	Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Referat	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K02
Etyka w biznesie	Konwersatorium	Udział w dyskusji, Kolokwium, Referat, Studium przypadków	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W08, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02
Rachunkowość bankowa	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Wynik testu zaliczeniowego, Kolokwium	ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K05
System podatków i opłat lokalnych	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Kolokwium	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02
Zamówienia publiczne	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń, Odpowiedź ustna	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W08, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K05
Audyt wewnętrzny i kontrola zarządcza	Konwersatorium	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Kolokwium	ZRZ2A_W08, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K01
System ubezpieczeń społecznych	Konwersatorium	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Kolokwium	ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K03
E-administracja: innowacje w świadczeniu usług publicznych	Konwersatorium	Aktywność na zajęciach, Studium przypadków	ZRZ2A_W11, ZRZ2A_W01, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K01
Prawo administracyjne	Konwersatorium	Aktywność na zajęciach, Kolokwium	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W02, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K01
Zrównoważony rozwój w sektorze publicznym	Wykład, Zajęcia warsztatowe	Kolokwium, Aktywność na zajęciach, Projekt	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W03, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K03
Zarządzanie projektami w sektorze publicznym	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Kolokwium, Wykonanie ćwiczeń, Projekt	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_W09, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K03, ZRZ2A_K05
Narzędzia informatyczne w finansach publicznych	Wykład, Ćwiczenia laboratoryjne	Wykonanie ćwiczeń laboratoryjnych, Zaliczenie laboratorium	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W11, ZRZ2A_W13, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K02

<b>Nazwa modułu zajęć</b>	<b>Forma zajęć dydaktycznych</b>	<b>Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć</b>	<b>Odniesienia do KEU</b>
Narzędzia informatyczne w zarządzaniu	Wykład, Ćwiczenia projektowe	Egzamin, Aktywność na zajęciach, Kolokwium	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W11, ZRZ2A_W13, ZRZ2A_W05, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K04
Budowanie marki i wizerunku	Ćwiczenia audytoryjne, Konwersatorium	Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu, Udział w dyskusji	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K05
Motywowanie i wynagradzanie pracowników	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Aktywność na zajęciach, Wykonanie projektu	ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K05
Zarządzanie nowym produktem	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu, Kolokwium	ZRZ2A_W09, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K05
Zarządzanie wartością	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Studium przypadków	ZRZ2A_W07, ZRZ2A_W02, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_U03
Kulturowe aspekty procesów organizacyjnych	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Prezentacja	ZRZ2A_W14, ZRZ2A_W04, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K01
Controlling strategiczny	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Aktywność na zajęciach, Kolokwium, Projekt	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K02
Fundraising i marketing organizacji non-profit	Zajęcia seminaryjne	Wykonanie ćwiczeń, Projekt, Studium przypadków , Prezentacja	ZRZ2A_W03, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_U05, ZRZ2A_K03, ZRZ2A_K04
Wybrane koncepcje i działania marketingowe	Ćwiczenia audytoryjne, Konwersatorium	Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu, Udział w dyskusji, Egzamin	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W04, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K05
Marketing eventowy	Zajęcia warsztatowe	Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu, Projekt, Studium przypadków , Zaangażowanie w pracę zespołu, Udział w konkursach i festiwalach nauki i techniki, promocja wydziału, uczelni	ZRZ2A_U04, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K04
Zarządzanie relacjami i doświadczeniami klientów	Ćwiczenia laboratoryjne	Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie ćwiczeń laboratoryjnych, Projekt, Studium przypadków	ZRZ2A_U06, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K01, ZRZ2A_K03
Techniki sprzedaży	Konwersatorium	Aktywność na zajęciach, Wykonanie projektu, Kolokwium, Studium przypadków	ZRZ2A_W12, ZRZ2A_W13, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02
Personal branding	Zajęcia warsztatowe	Aktywność na zajęciach, Projekt, Studium przypadków , Prezentacja	ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U07, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K04

<b>Nazwa modułu zajęć</b>	<b>Forma zajęć dydaktycznych</b>	<b>Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć</b>	<b>Odniesienia do KEU</b>
Sztuczna inteligencja w marketingu	Zajęcia warsztatowe	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie projektu, Esej, Studium przypadków , Zaangażowanie w pracę zespołu, Prezentacja, Przygotowanie i przeprowadzenie badań	ZRZ2A_W11, ZRZ2A_W12, ZRZ2A_W13, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U08, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K05
Zarządzanie konfliktem	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U06
Instrumenty rynków finansowych	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Kolokwium, Wykonanie projektu, Projekt, Prezentacja	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K05
Analityka w HR	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_W11, ZRZ2A_U01
Wywiad gospodarczy	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Wykonanie projektu, Kolokwium, Wynik testu zaliczeniowego	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K04
Finanse banków	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Aktywność na zajęciach, Referat	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K02
Finanse zakładów ubezpieczeń	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Aktywność na zajęciach, Referat	ZRZ2A_W07, ZRZ2A_W08, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K02
Zarządzanie międzynarodowym portfelem instrumentów finansowych	Wykład, Ćwiczenia laboratoryjne	Projekt, Odpowiedź ustna, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń laboratoryjnych	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_K02
Zarządzanie kompetencjami pracowników	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Projekt, Egzamin, Aktywność na zajęciach	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U07, ZRZ2A_K04
Kultura organizacji	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Prezentacja, Odpowiedź ustna, Udział w dyskusji	ZRZ2A_W13, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K01
Logistyka	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Aktywność na zajęciach, Kolokwium	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W05, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_K02
Projektowanie partycypacyjne w tworzeniu innowacji cyfrowych	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Studium przypadków , Zaangażowanie w pracę zespołu, Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu, Prezentacja	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_W09, ZRZ2A_W10, ZRZ2A_W11, ZRZ2A_W12, ZRZ2A_W13, ZRZ2A_W02, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K01, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K05
Zarządzanie rozwojem przedsiębiorstwa	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Odpowiedź ustna, Udział w dyskusji, Prezentacja	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W04, ZRZ2A_W08, ZRZ2A_U01
Online i offline merchandising	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Projekt, Prezentacja, Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K04

<b>Nazwa modułu zajęć</b>	<b>Forma zajęć dydaktycznych</b>	<b>Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć</b>	<b>Odniesienia do KEU</b>
Przedsiębiorstwo w gospodarce globalnej	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Kolokwium, Projekt, Referat, Prezentacja	ZRZ2A_W12, ZRZ2A_W13, ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W09, ZRZ2A_W04, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K01
Finanse w biznesie	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Egzamin, Projekt	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_W08, ZRZ2A_W12, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K01, ZRZ2A_K02
Zarządzanie projektem wdrożenia systemu SAP S/4HANA	Ćwiczenia laboratoryjne, Konwersatorium	Projekt, Kolokwium	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U05, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K05
Moduł badań naukowych	Konwersatorium	Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Sprawozdanie, Przygotowanie pracy dyplomowej, Prezentacja, Odpowiedź ustna	ZRZ2A_W10, ZRZ2A_W14, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_U08, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_K01
Historia myśli ekonomicznej	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Aktywność na zajęciach, Prezentacja	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K03
Zarządzanie technologią	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Wykonanie ćwiczeń	ZRZ2A_W02, ZRZ2A_W04, ZRZ2A_W12, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U01
Business Communication	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Wykonanie ćwiczeń, Esej, Udział w dyskusji, Prezentacja	ZRZ2A_U05, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K01
Przyszłe stany ekonomii w świetle decyzji banków centralnych	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Odpowiedź ustna, Aktywność na zajęciach, Prezentacja	ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W05, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K02
Contemporary management: new trends, challenges and concepts	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Esej, Prezentacja	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_W12, ZRZ2A_U05, ZRZ2A_K02
Patologie stosunków interpersonalnych w organizacjach	Konwersatorium	Kolokwium, Prezentacja	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_W02, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_K05
Decision making in business and management	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wynik testu zaliczeniowego, Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu, Zaangażowanie w pracę zespołu, Prezentacja	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W04, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U05, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K02
ESG w jednostkach samorządu terytorialnego	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Kolokwium, Aktywność na zajęciach, Projekt, Prezentacja	ZRZ2A_W03, ZRZ2A_W07, ZRZ2A_W08, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_K03, ZRZ2A_K04
Eco-Innovation in Industry	Wykład, Ćwiczenia audytoryjne	Aktywność na zajęciach, Wynik testu zaliczeniowego, Studium przypadków, Prezentacja	ZRZ2A_W09, ZRZ2A_W01, ZRZ2A_W03, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K05

<b>Nazwa modułu zajęć</b>	<b>Forma zajęć dydaktycznych</b>	<b>Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć</b>	<b>Odniesienia do KEU</b>
Kreatywna rachunkowość i jej wpływ na sprawozdawczość finansową	Konwersatorium	Kolokwium, Referat	ZRZ2A_W07, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K05
Finansowanie inwestycji w sektorze publicznym	Konwersatorium	Kolokwium, Projekt	ZRZ2A_W08, ZRZ2A_W09, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K05
Agile project management	Konwersatorium	Aktywność na zajęciach, Kolokwium, Projekt, Prezentacja	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U06, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K05, ZRZ2A_K01
Value-based marketing	Ćwiczenia laboratoryjne	Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Projekt, Studium przypadków , Prezentacja	ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_K02
Psychologiczne aspekty podejmowania decyzji menedżerskich	Konwersatorium	Aktywność na zajęciach, Kolokwium, Projekt, Studium przypadków , Prezentacja	ZRZ2A_W04, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U02, ZRZ2A_U04, ZRZ2A_K02, ZRZ2A_K04, ZRZ2A_K01
Praca dyplomowa	Praca dyplomowa	Przygotowanie pracy dyplomowej	ZRZ2A_W05, ZRZ2A_W06, ZRZ2A_W10, ZRZ2A_W14, ZRZ2A_U01, ZRZ2A_U03, ZRZ2A_U08, ZRZ2A_U05, ZRZ2A_U07

## ECTS

Kierunek: Zarządzanie

### Łączna liczba punktów ECTS, którą student musi uzyskać w ramach:

zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia	61
zajęć z zakresu nauk podstawowych właściwych dla danego kierunku studiów	11
zajęć o charakterze praktycznym, kształtujących umiejętności praktyczne, w tym zajęć laboratoryjnych, projektowych, praktycznych i warsztatowych	18
zajęć podlegających wyborowi przez studenta (w wymiarze nie mniejszym niż 30% liczby punktów ECTS koniecznych do uzyskania kwalifikacji odpowiadających poziomowi kształcenia)	63
zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych - w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne	5
zajęć z języka obcego	2
praktyk zawodowych	0
zajęć związanych z prowadzoną w Uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, w wymiarze większym niż 50% liczby punktów ECTS wymaganej do ukończenia studiów na danym poziomie, z uwzględnieniem udziału studentów w zajęciach przygotowujących do prowadzenia działalności naukowej lub udziału w tej działalności (dotyczy tylko studiów o profilu ogólnoakademickim)	69
zajęć kształtujących umiejętności praktyczne w wymiarze większym niż 50% liczby punktów ECTS wymaganej do ukończenia studiów na danym poziomie (dotyczy tylko studiów o profilu praktycznym)	0

# **Szczegółowe zasady realizacji programu studiów ustalone przez dziekana wydziału (tzw. zasady studiowania)**

Kierunek: Zarządzanie

## **Zasady wpisu na kolejny semestr**

Zasady wpisu na kolejny semestr reguluje obowiązujący w danym roku akademickim Regulamin Studiów. Do uzyskania wpisu niezbędne jest:

1. Uzyskanie zaliczenia wszystkich przedmiotów (modułów kształcenia) obowiązkowych dla wybranego kierunku, profilu kształcenia umieszczonych w planie tego semestru (roku) studiów.
2. Uzyskanie co najmniej 27-33 punktów ECTS, w zależności od liczby punktów ECTS przewidzianej planem studiów dla danego semestru studiów.

## **Zasady wpisu na kolejny semestr studiów w ramach tzw. dopuszczalnego deficytu punktów ECTS**

Zasady wpisu na kolejny semestr z deficytem reguluje Regulamin Studiów. W przypadku niespełnienia standardowych warunków wpisu na kolejny semestr, istnieje możliwość ubiegania się o wpis na kolejny semestr studiów z tzw. dopuszczalnym łącznym deficytem punktów. Dopuszczalny łączny deficyt punktów wynosi 15 ECTS.

## **Dopuszczalny deficyt punktów ECTS**

15

**Organizacja zajęć w ramach tzw. bloków zajęć (tj. taka organizacja przedmiotów lub poszczególnych form zajęć, która zakłada odstępstwa od cykliczności prowadzenia zajęć w poszczególnych tygodniach w danym semestrze studiów)**

brak

## **Semestry kontrolne**

0

## **Zasady odbywania studiów według indywidualnej organizacji studiów**

Indywidualna organizacja studiów (IOS), to opracowany indywidualnie dla każdego studenta, który uzyskał zgodę Dziekana Wydziału na taki tryb studiowania, wykaz modułów zajęć niezbędnych do zrealizowania zakładanych kierunkowych efektów uczenia się. Indywidualna organizacja studiów, może być przyznana:

1. Studentce będącej w ciąży i studentce lub studentowi studiów stacjonarnych będącemu rodzicem.
2. Szczególnie uzdolnionym i wyróżniającym się w nauce.
3. Niepełnosprawnym.
4. Znajdującym się w trudnej sytuacji życiowej.
5. Biorącym udział w zawodach sportowych na poziomie krajowym lub międzynarodowym.
6. Pragnącym odbyć część studiów w innej uczelni.
7. Studiującym na więcej niż jednym kierunku studiów.
8. Wybranym do kolegiального organu Uczelni.
9. W stosunku do których potwierdzono efekty uczenia się.
10. Cudzoziemcom odbywającym kurs języka polskiego.

Indywidualna organizacja studiów, może polegać w szczególności na:

1. Indywidualnym doborze modułów zajęć, metod i form kształcenia.
2. Modyfikacji formy zaliczeń i egzaminów.
3. Modyfikacji liczby punktów ECTS wymaganych do zaliczenia semestru studiów.
4. Modyfikacji tygodniowego terminarza zajęć, w miarę możliwości poprzez wybór grupy zajęciowej i/lub godzin zajęć, w sposób umożliwiający realizację obowiązującego programu studiów z dostosowaniem do możliwości czasowych.

5. Zmianach terminów egzaminów i zaliczeń, w porozumieniu z prowadzącym przedmiot lub zajęcia.
- Indywidualna organizacja studiów, może dotyczyć zajęć w ramach jednego lub kilku semestrów albo całego toku studiów i nie może prowadzić do zmiany w zakresie kierunkowych efektów uczenia się oraz modułów zajęć uznanych przez Dziekana za obowiązkowe na danym kierunku studiów, poziomie i profilu kształcenia ani do przedłużenia terminu ukończenia studiów.
- Zakres indywidualizacji programu studiów, w tym semestralnych planów studiów określa i zatwierdza Dziekan Wydziału biorąc pod uwagę:
1. Dotychczasowy przebieg studiów.
  2. Możliwości techniczne i ekonomiczne indywidualizacji organizacji studiów.
  3. Przepisy nadrzędne wynikające z uchwał, zarządzeń, rozporządzeń dotyczących procesu kształcenia.

### **Warunki realizacji praktyk zawodowych, w tym w szczególności system kontroli praktyk i ich zaliczania**

nie dotyczy

### **Zasady obieralności modułów zajęć**

Moduł obieralny jest wybierany przez studenta spośród modułów należących do określonego większego zbioru podanego programie studiów. Spośród zaproponowanych modułów Dziekan każdorazowo wybiera te, które mogą być uruchomione na danym semestrze w zależności od możliwości Wydziału i dostępności nauczycieli akademickich. Studenci wybierają na Platformie e-learningowej lub w systemie informatycznym Uczelni określoną ilość modułów na dany semestr, wynikającą w przydzielonych w danym planie studiów punktów ECTS. Zasady kwalifikacji na dany moduł obieralny podawane są do publicznej wiadomości przed rozpoczęciem procedury ich wyboru.

### **Zasady obieralności ścieżek kształcenia, ścieżek dyplomowania lub specjalności albo kwalifikacji na nie**

Wydział oferuje pięć ścieżek dyplomowania: Zarządzanie finansami i innowacje biznesowe, Zarządzanie kapitałem ludzkim, Marketing, Finanse publiczne w erze informacji oraz Zarządzanie przedsiębiorstwem. Wybór odbywa się poprzez wskazanie przez studenta ścieżki priorytetowej oraz rankingowanie ścieżek alternatywnych. W przypadku braku kwalifikacji na ścieżkę priorytetową o kolejności przypisania do danej ścieżki decyduje uzyskany wskaźnik rekrutacji. Decyzję o kwalifikacji na daną ścieżkę podejmuje Dziekan, kierując się między innymi następującymi aspektami:

1. Liczbą studentów deklarujących daną ścieżkę.
2. Możliwościami ekonomiczno-organizacyjnymi Wydziału.

Szczegółowe zasady kwalifikacji na daną ścieżkę podawane są do publicznej wiadomości przed rozpoczęciem procedury ich wyboru. Ścieżka dyplomowania Zarządzanie przedsiębiorstwem jest oferowana studentom studiującym w ramach umów międzynarodowych o podwójnym dyplomowaniu.

### **Warunki i wymagania związane z przygotowaniem projektów dyplomowych i prac dyplomowych oraz realizacją procesu dyplomowania**

Warunkiem ukończenia studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie jest złożenie egzaminu dyplomowego. Do egzaminu dyplomowego dopuszczony jest student, który zaliczył wszystkie przedmioty przewidziane w programie studiów, złożył pracę dyplomową oraz złożył wszystkie wymagane przez Dziekana Wydziału dokumenty. Warunkiem dopuszczenia do obrony jest również dostarczenie do Dziekanatu przed terminem obrony wydrukowanego, uzupełnionego i podpisanego raportu z Jednolitego Systemu Antyplagiatowego wraz z pozytywnymi pisemnymi opiniami o pracy dyplomowej promotora (opiekuna pracy) i recenzenta. Egzamin dyplomowy obejmuje:

1. Prezentację pracy dyplomowej.
2. Dyskusję nad pracą.
3. Sprawdzenie poziomu opanowania wiedzy i umiejętności z zakresu studiowanego kierunku.

Każda część egzaminu dyplomowego oceniana jest odrębnie, a ocena z egzaminu dyplomowego jest średnią arytmetyczną ze wszystkich części.

Sprawdzenie poziomu opanowania wiedzy i umiejętności z obszaru kierunkowych efektów uczenia się z zakresu studiowanego kierunku odbywa się w trakcie egzaminu dyplomowego. Wykaz pytań i efektów kształcenia podawany jest do wiadomości studentom poprzez opublikowanie ich na stronie internetowej Wydziału z odpowiednim wyprzedzeniem. Terminy egzaminów dyplomowych wyznaczane są przez Dziekana i podawane do wiadomości studentom, promotorom i recenzentom. Egzamin dyplomowy zakończony zostaje ogłoszeniem ostatecznego wyniku studiów i nadaniem odpowiedniego tytułu przez przewodniczącą Komisji, składającej się z

promotora, recenzenta oraz przewodniczącego, którym jest Dziekan lub osoba przez niego upoważniona.

Pracę dyplomową magisterską student wykonuje pod kierunkiem uprawnionego do tego nauczyciela akademickiego (opiekuna pracy). Student wybiera tematykę pracy spośród zaproponowanych przez promotorów tematów umieszczonych w systemie USOS lub ustala ją z promotorem.

Warunkiem złożenia pracy dyplomowej jest uzyskanie absolutorium, czyli zaliczenie wszystkich przewidzianych programem studiów, w tym planem studiów przedmiotów, pozytywna pisemna ocena pracy dyplomowej opiekuna i recenzenta.

Za pracę dyplomową w formie artykułu opublikowanego w czasopiśmie naukowym, może zostać uznana publikacja związana z efektami uczenia się osiąganymi na danym kierunku, poziomie i profilu studiów, w czasopiśmie recenzowanym znajdującym się w wykazie czasopism naukowych i recenzowanych materiałów z konferencji międzynarodowych ogłoszonym komunikatem ministra właściwego do spraw szkolnictwa wyższego i nauki z dnia 17 lipca 2023 roku na podstawie art. 267 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2023 r. poz. 742, 1088 i 1234) za minimum 70 punktów.

Praca dyplomowa w formie artykułu wykonywana jest samodzielnie lub jako współautorstwo nie więcej niż 2 osób, przy czym wkład studenta stanowi nie mniej niż 50% i jest potwierdzony w oświadczeniu składanym przez obu współautorów. Oświadczenia współautorów dołączane są wraz ze składanym egzemplarzem pracy.

Student zobowiązany jest złożyć wniosek o uznanie przygotowywanego artykułu naukowego za pracę dyplomową, w wybranym przez siebie temacie, w terminie nie krótszym niż jeden semestr przed planowanym terminem ukończenia studiów, wskazując w tym wniosku współautora artykułu. Zgodę na uznanie przygotowywanego artykułu naukowego za pracę dyplomową na wniosku wydaje Prodziekan Wydziału po zasięgnięciu opinii co najmniej jednej z niżej wskazanych osób:

- opiekuna naukowego studenta,
- wskazanego we wniosku współautora artykułu naukowego,
- kierownika Katedry lub Pracowni, w której student prowadzi prace badawcze.

W momencie składania wniosku artykuł powinien być opublikowany lub przyjęty do publikacji. Fakt ten powinien zostać udokumentowany zaświadczeniem wystawionym przez Wydawnictwo.

### **Zasady ustalania ogólnego wyniku ukończenia studiów**

Zasady ustalania ogólnego wyniku ukończenia studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie określa szczegółowo Regulamin Studiów.

Warunkiem ukończenia studiów i uzyskania dyplomu ukończenia studiów na danym kierunku studiów, poziomie i profilu jest:

1. Uzyskanie wszystkich zakładanych efektów uczenia się określonych w programie studiów.
2. Zaliczenie wszystkich przewidzianych programem studiów modułów zajęć.
3. Uzyskanie liczby punktów ECTS wymaganej programem studiów.
4. Złożenie pracy dyplomowej.
5. Złożenie egzaminu dyplomowego.

Wynik ukończenia studiów wyższych wpisywany do dyplomu ukończenia studiów oraz suplementu do dyplomu ustalany jest jako średnia ważona następujących ocen:

1. Średniej oceny ze studiów z wagą 60%.
2. Oceny z pracy dyplomowej, uzgodnionej przez promotora i recenzenta, z wagą 20%.
3. Oceny egzaminu dyplomowego z wagą 20%.

### **Inne wymagania związane z realizacją programu studiów wynikające z Regulaminu studiów albo innych przepisów obowiązujących w Uczelni**