



# Program studiów

**Kierunek:** Zarządzanie

## Spis treści

|                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ogólna charakterystyka kierunku studiów i programu studiów                                                                  | 3  |
| Ogólne informacje o programie studiów                                                                                       | 5  |
| Warunki rekrutacji na studia                                                                                                | 7  |
| Efekty kierunkowe                                                                                                           | 8  |
| Matryca pokrycia efektów kierunkowych                                                                                       | 10 |
| Matryca charakterystyk efektów uczenia się w odniesieniu do modułów zajęć                                                   | 22 |
| Matryca kierunkowych efektów uczenia się w odniesieniu do form zajęć i sposobu zaliczenia, które pozwalają na ich uzyskanie | 28 |
| Łączna liczba punktów ECTS                                                                                                  | 38 |
| Szczegółowe zasady realizacji programu studiów ustalone przez dziekana wydziału                                             | 39 |

# Charakterystyka kierunku

## Informacje podstawowe

|                                                                        |                               |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Nazwa wydziału:                                                        | Wydział Zarządzania           |
| Nazwa kierunku:                                                        | Zarządzanie                   |
| Poziom:                                                                | studia licencjackie I stopnia |
| Profil:                                                                | Ogólnoakademicki              |
| Forma:                                                                 | Niestacjonarne                |
| Klasyfikacja ISCED:                                                    |                               |
| Liczba punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów na danym poziomie: | 180                           |
| Tytuł zawodowy nadawany absolwentom:                                   | licencjat                     |
| Termin rozpoczęcia cyklu:                                              | 2022/2023, semestr zimowy     |
| Czas trwania studiów (liczba semestrów):                               | 6                             |

## Dziedzina/-y nauki, do której/-ych przyporządkowany jest kierunek studiów:

Dziedzina nauk społecznych

## Dyscyplina/-y naukowa/-e, do której/-ych przyporządkowany jest kierunek studiów:

| Dyscyplina                    | Udział procentowy | ECTS |
|-------------------------------|-------------------|------|
| Nauki o zarządzaniu i jakości | 100%              | 180  |

## Wskazanie związku kierunku studiów ze strategią rozwoju AGH oraz misją AGH

Zarządzanie na Wydziale Zarządzania Akademii Górniczo-Hutniczej im. St. Staszica w Krakowie (AGH) to kierunek mający bezpośredni związek z praktyką gospodarczą, kształcący profesjonalistów w obszarze zarządzania organizacjami przy wykorzystaniu zaawansowanych technologii informacyjnych. Wpisuje się on w strategię regionu jak i w strategię AGH, dostarczając na rynek wysoce wyspecjalizowanych absolwentów w obszarze zarządzania procesami operacyjnymi i strategicznymi, mającymi wpływ na postawę organizacji i jej postrzeganie w turbulentnym otoczeniu. Zgodnie ze strategią AGH w obszarze kształcenia, której priorytetem jest wysoka jakość procesu kształcenia oraz jak najlepsza pozycja absolwentów Uczelni na rynku pracy, kierunek Zarządzanie daje studentom dostęp do najnowszej wiedzy i wyposaża ich w najwyższej jakości metody i narzędzia wykorzystywane w procesach podejmowania decyzji w organizacjach. Dbłość o jakość procesu kształcenia pozwala na przygotowanie przyszłych absolwentów do pracy w zawodzie, ułatwiając im adaptację do warunków rynku pracy już w trakcie trwania studiów.

W zakresie kształcenia kierunek Zarządzanie realizuje cele takie jak:

1. Stała i wszechstronna troska o jakość kształcenia.
2. Kształcenie studentów o wysokich kwalifikacjach zawodowych, mobilnych i przedsiębiorczych zarówno podczas studiów, jak i w pracy zawodowej.
3. Kształtowanie odpowiedzialności obywatelskiej, dzięki pełniejszemu wykorzystaniu wyników badań losów absolwentów.
4. Spójna i konsekwentnie realizowana koncepcja promocji systemu kształcenia i kreowania wizerunku Uczelni i Wydziału.
5. Rozwój umiędzynarodowienia kształcenia, zwłaszcza w ramach Europejskiego Obszaru Szkolnictwa Wyższego.

Najważniejsze zadania w zakresie kształcenia na Wydziale Zarządzania, umożliwiające realizację postawionych celów to:

1. Doskonalenie Wydziałowego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia, w szczególności: podniesienie rangi kształcenia w zakresie przedmiotów podstawowych oraz doskonalenie systemu ankiet studenckich.
2. Stała troska o wszechstronny rozwój studentów, w szczególności poprzez: wspieranie studenckich kół naukowych i innych form studenckiej działalności naukowej i projektowej, rozwój kultury studenckiej, wspieranie aktywności sportowej studentów oraz rozwój infrastruktury związanej ze sportem.

3. Poszerzanie oferty edukacyjnej Wydziału, w szczególności: zwiększenie elastyczności form studiowania, zwłaszcza dla najlepszych studentów, uruchamianie nowych kierunków studiów, specjalności i ścieżek zawierających programy kształcenia dostosowane do zmieniających się oczekiwań rynku pracy, również dzięki współpracy z pracodawcami, wprowadzanie nowych przedmiotów prowadzonych przez wybitnych naukowców z kraju i zagranicy oraz specjalistów z przemysłu, biznesu i administracji, doskonalenie oferty edukacyjnej w językach obcych, rozwój edukacji poprzez stosowanie nowych technologii, w tym nauczania przez Internet (e-learning).

4. Rozwijanie współpracy z uczelniami zagranicznymi, w szczególności: wspieranie wspólnych inicjatyw edukacyjnych, np. wspólne dyplomy, staże, praktyki, programy edukacyjne typu Erasmus +, doskonalenie systemu obsługi studentów zagranicznych.

5. Doskonalenie obszaru kształcenia, w tym: poprawa organizacji kształcenia, w szczególności wsparcie informatyzacji i komputeryzacji procesu dydaktycznego, doskonalenie systemu rekrutacji na studia w AGH, współpraca ze szkołami średnimi celem pozyskania najlepszych kandydatów na studia, troska o udostępnianie studiów w AGH osobom niepełnosprawnym, rozwój systemu praktyk i staży studenckich, promowanie i nagradzanie najlepszych studentów i propagowanie ich osiągnięć w społeczności akademickiej.

#### **Informacja na temat uwzględnienia w programie studiów potrzeb społeczno-gospodarczych oraz zgodności zakładanych efektów uczenia się z tymi potrzebami**

W zakresie kształcenia na kierunku Zarządzanie Wydział na bieżąco konsultuje efekty uczenia się z pracodawcami i otoczeniem społeczno-gospodarczym. Na Wydziale sprawnie działa Stowarzyszenie Klub Absolwentów (KA), który między innymi prowadzi działania na rzecz rozwoju kontaktów pomiędzy absolwentami Wydziału oraz integracji środowiska nauki z pracodawcami i studentami Wydziału. Stowarzyszenie jest platformą łączącą biznes z nauką. Skupia w swoich szeregach zarówno ludzi nauki, biznesu oraz instytucji około biznesowych, a także przedstawicieli samorządu terytorialnego. Pozwala na wypracowanie odpowiednich kierunków i efektów uczenia się zgodnych z najnowszymi, nie tylko aktualnymi, ale przede wszystkim - przyszłymi oczekiwaniami i wymaganiami rynku pracy.

#### **Ścieżki kształcenia - zakres w języku polskim oraz w języku angielskim**

- brak (PL)
- brak (EN)

#### **Ścieżki dyplomowania - zakres w języku polskim oraz w języku angielskim**

- brak (PL)
- brak (EN)

#### **Nazwy specjalności w języku polskim oraz w języku angielskim**

**Nazwa [pl]**

**Nazwa [en]**

## Ogólne informacje o programie studiów

Kierunek: Zarządzanie

### **Ogólne informacje związane z programem studiów (ogólne cele kształcenia oraz możliwości zatrudnienia, typowe miejsca pracy i możliwości kontynuacji kształcenia przez absolwentów)**

Zarządzanie to kierunek, na którym kształcenie trwa sześć semestrów zakończonych uzyskaniem tytułu licencjata, w ramach których przekazywana jest wiedza i kształtowane są umiejętności jej wykorzystania w warunkach zmienności otoczenia. Zarządzanie to uniwersalny kierunek studiów dający bardzo szerokie możliwości zatrudnienia, zarówno w biznesie, administracji, jak i w sferze non-profit. Studia oferują wiedzę i umiejętności niezbędne do operacyjnego zarządzania projektami, jednostkami organizacyjnymi oraz małymi i średnimi firmami. Uzyskane kompetencje pozwalają swobodnie działać w otoczeniu nowoczesnych technologii biznesowych, świadomie kreując własną karierę zawodową oraz odpowiedzialnie kształtując relacje z otoczeniem.

Celem kształcenia na kierunku Zarządzanie na I stopniu studiów jest:

1. Przekazanie kompleksowej wiedzy z zakresu nauk o zarządzaniu (w zdobywaniu której za punkt wyjścia należy przyjąć wiedzę ogólną z dziedziny nauk ekonomicznych) oraz kształtowanie krytycznego rozumienia podstaw teoretycznych wiedzy o zjawiskach i procesach ekonomicznych, psychospołecznych, organizacyjnych.
2. Przygotowanie absolwentów do realizacji własnej przedsiębiorczości, współzarządzania firmami rodzinnymi oraz rozwijania kariery specjalistów i menedżerów w strukturach zarządzania poprzez kształtowanie umiejętności innowacyjnego projektowania i sprawnego wdrażania modeli działania zespołowego.
3. Kształtowanie wrażliwości etyczno-społecznej, otwartości na racje drugiej strony, zaangażowania i poczucia odpowiedzialności w środowisku pracy i poza nim.
4. Uświadomienie potrzeby i rozwinięcie umiejętności uczenia się przez całe życie oraz rozwoju osobistego.

Absolwent kierunku Zarządzanie charakteryzuje się kreatywnością i elastycznością, więc zdobytą wiedzę potrafi zaadaptować do potrzeb zmieniającego się rynku pracy. Jest proaktywny i wykazuje postawę innowacyjną, otwartą na nowe rozwiązania. W toku studiów nabywa umiejętności interpersonalne, a także związane z autoprezentacją i pracą w grupie, które są niezbędne na stanowiskach kierowniczych różnych szczebli. Ważnym elementem procesu dydaktycznego jest pozostawienie studentowi dużej samodzielności, co ma wpływ na kształtowanie społecznej dojrzałości absolwenta i jego wewnętrznej motywacji do osiągnięcia wytyczonych celów.

Absolwent posiada umiejętności rozpoznawania, diagnozowania i rozwiązywania problemów gospodarowania zasobami ludzkimi, rzeczowymi, finansowymi i informacjami. Jest przygotowany również do pracy w charakterze specjalisty organizacji i zarządzania oraz menedżera/kierownika średniego i wyższego szczebla zarządzania w przedsiębiorstwach, a także do prowadzenia własnej działalności gospodarczej. Dzięki umiejętnościom pracy zespołowej, budowania zespołów projektowych, analizy ryzyka prowadzenia działalności gospodarczej, zarządzania rozwojem przedsiębiorstwa i innowacjami, analizowania rynku oraz budowania strategii działalności przedsiębiorstwa absolwent specjalności posiada większe szanse na dopasowanie się do potrzeb rynku pracy.

Po ukończeniu studiów pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie Wydział oferuje ich kontynuację na studiach drugiego stopnia (magisterskich) na tym samym kierunku, gwarantując pogłębienie zdobytej wiedzy i szersze jej wykorzystanie w praktyce biznesowej.

### **Informacja na temat uwzględnienia w programie studiów wniosków z analizy wyników monitoringu karier zawodowych studentów i absolwentów**

Program studiów kierunku Zarządzanie jest poddawany stałemu monitoringowi i ewoluuje w kierunku uwzględniania potrzeb otoczenia, przy wykorzystaniu opinii absolwentów. Absolwenci Wydziału Zarządzania AGH są objęci tzw. programem Monitorowania Kadry Zawodowej AGH (Centrum Karier AGH), który nieustannie od 2008 roku śledzi zawodowe losy absolwentów Wydziału, a jego wyniki są analizowane pod kątem modyfikowania istniejących efektów uczenia się. Absolwenci wypełniają szczegółowe ankiety odpowiadając na kilkadziesiąt pytań, w tym dokonują ocen studiów oraz wskazują perspektywy aktualnego zatrudnienia. Badania te wykorzystywane są w trakcie corocznej wydziałowej samooceny w zakresie jakości kształcenia i odgrywają istotną rolę w tworzeniu nowych programów studiów. Z analiz wynika, że zdecydowana większość absolwentów kierunku Zarządzanie w pracy zawodowej wykorzystuje zdobytą w trakcie studiów wiedzę, nabyte umiejętności interpersonalne oraz komputerowe i pozytywnie ocenia program studiów, który zrealizowali (szerzej - <http://www.ck.agh.edu.pl>).

## **Informacja na temat uwzględnienia w programie studiów wymagań i zaleceń komisji akredytacyjnych, w szczególności Polskiej Komisji Akredytacyjnej i środowiskowych komisji akredytacyjnych**

Kierunek Zarządzanie ciągle jest poddawany ocenie przez zewnętrzne komisje. Polska Komisja Akredytacyjna przeprowadziła ocenę instytucjonalną na Wydziale Zarządzania, stwierdzając iż działalność prowadzona przez Wydział spełnia kryteria jakościowe oceny instytucjonalnej w stopniu pozwalającym na wydanie oceny pozytywnej „w pełni”. Na podstawie raportu Zespołu Oceniającego zwrócono uwagę na potrzebę systematycznych przeglądów realizacji efektów kształcenia (obecnie uczenia się). W tym celu wdrożono program działań Wydziałowego Zespołu Audytu Dydaktycznego (WZAD) a do strategii Wydziału na lata 2017-2020 wprowadzono stałą weryfikację osiągnięcia efektów kształcenia (uczenia się) jako cel cząstkowy. Przyjęto procedurę wprowadzania zmian w programach studiów przez składanie wniosków przez zainteresowanych, weryfikację i opiniowanie przez Wydziałowy Zespół Jakości Kształcenia (WZJK) i akceptację przez Dziekana. W ramach WZJK wyznaczono osoby – opiekunów poszczególnych kierunków studiów, którzy współpracują ze studentami w zakresie proponowania zmian w metodach prowadzenia zajęć i oceniania studentów. Wyniki ankiet oceniających pracowników jak i program studiów są wykorzystywane do bieżącej poprawy jakości kształcenia.

## **Informacja na temat uwzględnienia w programie studiów przykładów dobrych praktyk**

W planach studiów oferowane są moduły zajęć prowadzone przez zatrudnionych z zewnątrz specjalistów i praktyków biznesu, którzy przekazują swoją wiedzę praktyczną.

Wydział analizuje informacje płynące z wielu źródeł zewnętrznych. Należą do nich uwagi i spostrzeżenia pochodzące od pracodawców bezpośrednio współpracujących z jednostką, informacje uzyskane od Grodzkiego Urzędu Pracy oraz analizy badań losów absolwentów. Na tej podstawie Wydział dostosowuje programy zajęć do najważniejszych potrzeb na rynku.

## **Informacja na temat współdziałania w zakresie przygotowania programu studiów z interesariuszami zewnętrznymi, w szczególności stowarzyszeniami i organizacjami zawodowymi, społecznymi**

Konieczność sprostania głębokim zmianom i chęć podniesienia poziomu jakości kształcenia na Wydziale, ukierunkowuje ciągle działania na rzecz jak najczęstszego uwzględniania "głosu klienta", płynącego od interesariuszy. Głos ten identyfikowany jest poprzez różnego rodzaju spotkania z zainteresowanymi grupami interesariuszy. Decyzje strategiczne dla kierunku i Wydziału podejmowane są z uwzględnieniem dwóch grup interesariuszy:

1. Wewnętrznych, tworzących grupę pracowników Wydziału i studentów.
2. Zewnętrznych, tworzących grupę sektora przemysłu i handlu oraz społeczeństwa obywatelskiego.

Wewnętrzny głos klienta identyfikowany i analizowany był i jest na cyklicznych spotkaniach, powołanych między innymi do tego celu, Komisji Wydziałowych.

Zewnętrzny głos klienta identyfikowany i analizowany był i jest na cyklicznych spotkaniach formalnych lub nieformalnych grup skupionych wokół Wydziału (Klub Absolwenta, Komitety i związki branżowe, itp, panel B2B - <http://www.b2b.zarz.agh.edu.pl/b2b.html>).

## **Wymiar, zasady i forma odbywania praktyk zawodowych**

Praktyki zawodowe na kierunku Zarządzanie trwają 4 tygodnie i odbywają się w czasie letniej przerwy na czwartym semestrze studiów. Zgodnie z obowiązującym Zarządzeniem Rektora praktyki zawodowe realizowane są w zakładach pracy, z którymi Uczelnia zawarła porozumienie lub w innych jednostkach wybranych przez studenta, na podstawie skierowania wydanego przez Uczelnię. Praktyka zawodowa może być również zaliczona na podstawie wykonywanej przez studenta pracy na warunkach określonych w Zarządzeniu po przedstawieniu dokumentu poświadczającego zatrudnienie.

Celem realizacji praktyk zawodowych jest między innymi nabycie umiejętności obserwacji i analizy zjawisk i procesów w organizacji, współdziałania w grupie oraz przejmowania roli zawodowych, syntetyzowania wniosków wyniesionych z praktyki i przedstawiania ich w formie pisemnej oraz poruszania się na rynku pracy i w środowisku zawodowym.

## Warunki rekrutacji na studia

Kierunek: Zarządzanie

### **Opis kompetencji oczekiwanych od kandydata ubiegającego się o przyjęcie na studia**

Kandydat ubiegający się o przyjęcie na studia pierwszego stopnia kierunku Zarządzanie na Wydziale Zarządzania AGH powinien posiadać umiejętność wykonywania zadań i rozwiązywania problemów właściwych dla ciągłego procesu uczenia się, związanego z kierunkiem studiów. Kandydat powinien również wykazywać się zdolnością do samodzielnego myślenia i kreatywnego wykorzystywania posiadanych umiejętności.

### **Warunki rekrutacji, z uwzględnieniem laureatów oraz finalistów olimpiad stopnia centralnego, a także laureatów konkursów międzynarodowych oraz ogólnopolskich**

Zasady i warunki rekrutacji określa Uchwała nr 97/2019 Senatu AGH z dnia 26 czerwca 2019 r. w sprawie warunków, trybu oraz terminu rozpoczęcia i zakończenia rekrutacji na pierwszy rok studiów pierwszego i drugiego stopnia w roku akademickim 2020/2021.

### **Przewidywany limit przyjęć na studia wraz ze wskazaniem minimalnej liczby osób przyjętych, warunkującej uruchomienie edycji studiów**

Minimalna liczba studentów: 15

Maksymalna liczba studentów: 90

## Efekty uczenia się

Kierunek: Zarządzanie

### Wiedza

| Symbol KEU       | Kierunkowe efekty uczenia się                                                                                                                                                                                                                                                           | Symbol CEU |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ZRZ1A_W01</b> | zna zagadnienia teoretyczne i praktyczne z zakresu dyscypliny nauk o zarządzaniu i jakości dotyczące istoty, prawidłowości i problemów funkcjonowania organizacji                                                                                                                       | P6S_WG_A   |
| <b>ZRZ1A_W02</b> | zna fundamentalne zasady oraz koncepcje teorii ekonomii i finansów a także historię ich tworzenia w kontekście zmian gospodarczych                                                                                                                                                      | P6S_WG_A   |
| <b>ZRZ1A_W03</b> | zna rodzaje i typy organizacji gospodarczych, cele ich działania, a także struktury i modele organizacyjne oraz kierunki ich ewolucji                                                                                                                                                   | P6S_WG_A   |
| <b>ZRZ1A_W04</b> | zna i rozumie zasady: ekonomiczne, finansowe, marketingowe i prawne, w tym ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego, funkcjonowania organizacji i relacji zachodzących między nimi, które pozwalają na skuteczne zarządzanie działalnością w skali krajowej i międzynarodowej | P6S_WK_A   |
| <b>ZRZ1A_W05</b> | zna wybrane fakty, obiekty i zjawiska dotyczące wpływu otoczenia zewnętrznego na działalność przedsiębiorstwa oraz zna typowe metody analiz poszczególnych obszarów działalności                                                                                                        | P6S_WG_A   |
| <b>ZRZ1A_W06</b> | zna zjawiska społeczne i zachowania ludzkie w organizacji oraz czynniki na nie wpływające, ma wiedzę o przywództwie i jego znaczeniu w organizacjach                                                                                                                                    | P6S_WG_A   |
| <b>ZRZ1A_W07</b> | zna metody statystyczne i narzędzia informatyczne gromadzenia, analizy i prezentacji danych ekonomicznych i społecznych                                                                                                                                                                 | P6S_WG_A   |
| <b>ZRZ1A_W08</b> | zna podstawowe zagadnienia dotyczące człowieka jako podmiotu konstytuującego struktury społeczne oraz rodzajów więzi społecznych i ich ewolucji w kontekście dylematów rozwoju współczesnej cywilizacji                                                                                 | P6S_WK_A   |
| <b>ZRZ1A_W09</b> | zna i rozumie znaczenie oddziaływania komunikacji rynkowej na postawy i decyzje różnych uczestników rynku                                                                                                                                                                               | P6S_WG_A   |
| <b>ZRZ1A_W10</b> | zna i rozumie efektywność wykorzystania metod zarządzania operacyjnego i kierunki ich doskonalenia                                                                                                                                                                                      | P6S_WK_A   |
| <b>ZRZ1A_W11</b> | zna i rozumie uwarunkowania i zasady rozwoju przedsiębiorczości społecznej, ekonomicznej i technologicznej                                                                                                                                                                              | P6S_WK_A   |
| <b>ZRZ1A_W12</b> | zna podstawowe zagadnienia z zakresu matematyki wyższej i jej zastosowań w zarządzaniu i ekonomii                                                                                                                                                                                       | P6S_WG_A   |

### Umiejętności

| Symbol KEU       | Kierunkowe efekty uczenia się                                                                                                                                                                  | Symbol CEU |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ZRZ1A_U01</b> | potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę teoretyczną do opisu, analizowania i interpretacji przyczyn i przebiegu procesów oraz zjawisk społeczno-ekonomicznych                                   | P6S_UW_A   |
| <b>ZRZ1A_U02</b> | potrafi wykorzystywać zdobytą wiedzę w różnych zakresach i formach, poprzez dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych (ICT) | P6S_UW_A   |
| <b>ZRZ1A_U03</b> | potrafi identyfikować i interpretować podstawowe zjawiska i procesy ekonomiczno-społeczne z wykorzystaniem wiedzy z dyscyplin nauk społecznych                                                 | P6S_UW_A   |
| <b>ZRZ1A_U04</b> | potrafi analizować i prognozować procesy i zjawiska społeczne z wykorzystaniem standardowych metod i narzędzi jakościowych i ilościowych                                                       | P6S_UW_A   |

| Symbol KEU       | Kierunkowe efekty uczenia się                                                                                                                                                                                                           | Symbol CEU |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ZRZ1A_U05</b> | potrafi prawidłowo posługiwać się systemami normatywnymi w celu realizacji zadań z zakresu dyscypliny nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów                                                                             | P6S_UW_A   |
| <b>ZRZ1A_U06</b> | potrafi komunikować się z użyciem specjalistycznej terminologii z zakresu dyscypliny nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów w języku ojczystym i obcym na poziomie B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego | P6S_UK_A   |
| <b>ZRZ1A_U07</b> | potrafi przedstawiać własne opinie i stanowiska, wykazywać tolerancję dla odmiennych poglądów oraz swobodnie o nich debatować                                                                                                           | P6S_UK_A   |
| <b>ZRZ1A_U08</b> | potrafi planować i organizować pracę własną, współdziałać z innymi w ramach zespołów oraz promować kreatywne rozwiązania                                                                                                                | P6S_UO_A   |
| <b>ZRZ1A_U09</b> | potrafi samodzielnie planować i realizować rozwój osobisty i zawodowy w powiązaniu z własnymi celami oraz oczekiwaniami otoczenia (w tym pracodawców)                                                                                   | P6S_UU_A   |

## Kompetencje społeczne

| Symbol KEU       | Kierunkowe efekty uczenia się                                                                                                                                               | Symbol CEU |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ZRZ1A_K01</b> | jest gotów do uznania znaczenia i krytycznej oceny wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych oraz rozwijania jej przez całe życie                         | P6S_KK_A   |
| <b>ZRZ1A_K02</b> | jest gotów do wypełniania zobowiązań oraz inicjowania i współorganizowania działań społecznych na rzecz środowiska                                                          | P6S_KO_A   |
| <b>ZRZ1A_K03</b> | jest gotów do myślenia i inicjowania przedsiębiorczych działań z uwzględnieniem i na rzecz interesu publicznego, akceptując różnorodność społeczną, ekonomiczną i kulturową | P6S_KO_A   |
| <b>ZRZ1A_K04</b> | jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról menadżerskich z zachowaniem zasad etyki i dbałości o dorobek i tradycje zawodowe                                               | P6S_KR_A   |

## Matryca pokrycia efektów kierunkowych

Kierunek: Zarządzanie

2022/2023/N/I/Z/ZRZ/all

| Przedmiot                                                                                                                      | Kod                                            | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Matematyka w zarządzaniu                                                                                                       | ZZRZN.I1O.1c35480c08ddf77e13e43e947c5c4226.22  |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Podstawy ekonomii                                                                                                              | ZZRZN.I1P.a7092dfaba2fac8b425dab47518924a7.22  |           | x         |           |           | x         |           |           | x         |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           | x         | x         |           |           |
| Podstawy przedsiębiorczości                                                                                                    | ZZRZN.I1P.fdd0e0eb32205d55d157490e06d8ef57.22  |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           | x         |           |
| Podstawy zarządzania                                                                                                           | ZZRZN.I1P.91557a292e97665244bf4a1f25a24779.22  | x         |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           | x         |           |           |           |
| Prawo gospodarcze                                                                                                              | ZZRZN.I1O.9a6a63ebeabc204678c4e8c5f59d688e.22  |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           |
| Technologie informacyjne                                                                                                       | ZZRZN.I1K.5438a8a965ad1d48d01a7fe5ce39a90c.22  |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         | x         |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Zarządzanie własnym rozwojem                                                                                                   | ZZRZN.I1K.8b4c976a26abda1d39d93499a9ba6dee.22  |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           | x         |           |
| Język angielski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania) | ZZRZN.I2JO.3e3a54f668a53e31202bbb746ef28acb.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Ekoefektywność inwestycji                                                                                                      | ZZRZN.I2K.cd10c9e5d0f248dcf83857309ae13d85.22  | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |

| Przedmiot                                                                                                                                               | Kod                                            | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Język francuski B-2<br>STUDIA<br>NIESTACJONARNE -<br>kurs obowiązkowy<br>75 godzin -<br>semestr 1/3<br>(semestr 15<br>godzin) (Wydział<br>Zarządzania)  | ZZRZN.I2JO.63ff338b1656953b85b58a9e2cf40478.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Etyka i etykieta w<br>zarządzaniu                                                                                                                       | ZZRZN.I2K.62fd890f6035087200996e64121b4d2b.22  |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           | x         |
| Finanse osobiste                                                                                                                                        | ZZRZN.I2K.0ffd2228970c788c0394ec941f6dd364.22  | x         |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |
| Język hiszpański<br>B-2 STUDIA<br>NIESTACJONARNE -<br>kurs obowiązkowy<br>75 godzin -<br>semestr 1/3<br>(semestr 15<br>godzin) (Wydział<br>Zarządzania) | ZZRZN.I2JO.9c1d433f3a815e86cab35dc4ea536204.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Język niemiecki B-2<br>STUDIA<br>NIESTACJONARNE -<br>kurs obowiązkowy<br>75 godzin -<br>semestr 1/3<br>(semestr 15<br>godzin) (Wydział<br>Zarządzania)  | ZZRZN.I2JO.684323872489840677938d77a77006d7.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Finanse                                                                                                                                                 | ZZRZN.I2K.25a097ee64662209593ef8e59756a348.22  |           | x         |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           | x         |           |           |           |
| Komunikacja<br>interpersonalna                                                                                                                          | ZZRZN.I2K.2dc545bf4cdc12b3d335c459acebc502.22  |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |

| Przedmiot                                                                                                                                             | Kod                                            | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Język rosyjski B-2<br>STUDIA<br>NIESTACJONARNE -<br>kurs obowiązkowy<br>75 godzin -<br>semestr 1/3<br>(semestr 15<br>godzin) (Wydział<br>Zarządzania) | ZZRZN.I2JO.e713a52656bbdd603c786360cc241c00.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Kultura zdrowia                                                                                                                                       | ZZRZN.I2O.2973eb4a99e97fcf501ee472e896a246.22  | x         |           |           | x         |           | x         |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |
| Podstawy<br>kierowania<br>zespołem                                                                                                                    | ZZRZN.I2O.aa11dbcb8128611d011faf928e2c5022.22  |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Podstawy<br>negocjacji                                                                                                                                | ZZRZN.I2P.d7b54fae4d67070729460db5b416903b.22  |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           | x         |           |           |           |
| Restrukturyzacja<br>przedsiębiorstw                                                                                                                   | ZZRZN.I2K.67e485f4293da4e57f8688cd580eedad.22  |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |
| Sztuka prezentacji i<br>wystąpień<br>publicznych                                                                                                      | ZZRZN.I2O.151f94addf24d4cdad76ef6b9ef0bee2.22  | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Wybrane<br>zagadnienia<br>związane z<br>zarządzaniem<br>turystyką                                                                                     | ZZRZN.I2K.b4f836e7c0d3a1ea7d9a8a8c85adb1ac.22  | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Zarządzanie<br>Funduszami Unii<br>Europejskiej w<br>Polsce                                                                                            | ZZRZN.I2K.27979b9df89b944aa9435aad30c3575d.22  | x         | x         |           | x         | x         | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         | x         | x         | x         | x         |           |           |           |           |           |           |

| Przedmiot                                                                                                                            | Kod                                            | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Informatyczne systemy zarządzania                                                                                                    | ZZRZN.I2K.23ac2b47ec647521a9d13f902783b380.22  |           |           | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |
| Matematyka w ekonomii                                                                                                                | ZZRZN.I2K.c378c6958ed4a888bbf296e5731cd25d.22  |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           | x         |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |
| Metody organizacji i zarządzania                                                                                                     | ZZRZN.I2K.46041e2612c41a5a06def51045f15979.22  | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           | x         |           |           |           | x         |           |
| Język angielski B-2 STUDIA<br>NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy<br>75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | ZZRZN.I4JO.6d70959680a7fa57e6cb77bd4ccfb909.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Design thinking w zarządzaniu                                                                                                        | ZZRZN.I4K.66ba6eb0add1bd64a9e066753ff82575.22  |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |
| Kształtowanie własnej kreatywności i osobistego rozwoju                                                                              | ZZRZN.I4K.5ac34b1ab2ec8c00d3a29fcdba6ad4bc.22  | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Język francuski B-2 STUDIA<br>NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy<br>75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | ZZRZN.I4JO.7b5bb5f79452638e83ca7039604a560b.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |

| Przedmiot                                                                                                                                              | Kod                                            | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Język hiszpański B-2 STUDIA<br>NIESTACJONARNE -<br>kurs obowiązkowy<br>75 godzin -<br>semestr 2/3<br>(semestr 30<br>godzin) (Wydział<br>Zarządzania)   | ZZRZN.I4JO.4b0aab241c8653106166207da23f9cc8.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Rynek finansowy i<br>jego mechanizmy                                                                                                                   | ZZRZN.I4K.496df1aaa546f77a8f8abbdc2407165c.22  | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Socjologia                                                                                                                                             | ZZRZN.I4HS.5b3425c62dd4eda6e52c0bd2b764a58c.22 |           |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |
| Język niemiecki B-2<br>STUDIA<br>NIESTACJONARNE -<br>kurs obowiązkowy<br>75 godzin -<br>semestr 2/3<br>(semestr 30<br>godzin) (Wydział<br>Zarządzania) | ZZRZN.I4JO.5d46541f3d8d3928c3bf08859f43e178.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Język rosyjski B-2<br>STUDIA<br>NIESTACJONARNE -<br>kurs obowiązkowy<br>75 godzin -<br>semestr 2/3<br>(semestr 30<br>godzin) (Wydział<br>Zarządzania)  | ZZRZN.I4JO.a938bff77a43a7972ac7535e5c0529ef.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Ubezpieczenia                                                                                                                                          | ZZRZN.I4K.dc10dc8e57ccf3d822c610e87dbcdeb9.22  |           | x         |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Marketing                                                                                                                                              | ZZRZN.I4K.fce7eb8660d1a4b7f7def8b3904fda52.22  |           |           |           | x         | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |

| Przedmiot                                                                                                                            | Kod                                            | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Zarządzanie MSP                                                                                                                      | ZZRZN.I4K.376f9521f4a8d187b1a8111f2ef5d695.22  |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |
| Międzynarodowe rynki finansowe                                                                                                       | ZZRZN.I4K.0d51ea5859b8f50658a761d525efc0a1.22  |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Rachunkowość                                                                                                                         | ZZRZN.I4K.7feb18dcc58f6a9bdbdde5f97818307f.22  |           |           |           | x         |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Statystyka opisowa                                                                                                                   | ZZRZN.I4O.8cd5bd9d5c1234bfe4779bc131c38e0e.22  |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Zachowania organizacyjne                                                                                                             | ZZRZN.I4K.a2f57ef387dd5de3deec69cf17c42e54.22  |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |
| Język francuski B-2 STUDIA<br>NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy<br>75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | ZZRZN.I8JO.fa5d906b092956309894fc6551e3fc36.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Efektywność inwestycji finansowych                                                                                                   | ZZRZN.I8K.bac347b1dfc5c72f22121a38d7250c3e.22  |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Język niemiecki B-2 STUDIA<br>NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy<br>75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | ZZRZN.I8JO.41260cae5facc47e282c5c4ef5f25a49.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Ekologia i eklogistyka                                                                                                               | ZZRZN.I8K.498508d8a639c7a9e1a63523df3892f6.22  | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |

| Przedmiot                                                                                                                                               | Kod                                            | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ewaluacja przedsięwzięć innowacyjnych                                                                                                                   | ZZRZN.I8K.b75cf14a21a0b6dd84bc0de9f5031073.22  |           |           |           | x         |           |           | x         | x         | x         |           |           |           |           |           | x         | x         |           | x         |           |           |           | x         | x         | x         |           |
| Język rosyjski B-2<br>STUDIA<br>NIESTACJONARNE -<br>kurs obowiązkowy<br>75 godzin -<br>semestr 3/3<br>(semestr 30<br>godzin) (Wydział<br>Zarządzania)   | ZZRZN.I8JO.56088bb3dff0282acc9a0be3fd34e947.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Język angielski B-2<br>STUDIA<br>NIESTACJONARNE -<br>kurs obowiązkowy<br>75 godzin -<br>semestr 3/3<br>(semestr 30<br>godzin) (Wydział<br>Zarządzania)  | ZZRZN.I8JO.c546592c44497e4d7145f5d9cd713e31.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Ekonomia menedżerska                                                                                                                                    | ZZRZN.I8K.246f138bf868ab04f1b6ba65c9097503.22  |           | x         |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           | x         |
| Handel międzynarodowy                                                                                                                                   | ZZRZN.I8K.706ed83d47cf875cc5993dc52ec6e2f8.22  |           | x         | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Język hiszpański B-2<br>STUDIA<br>NIESTACJONARNE -<br>kurs obowiązkowy<br>75 godzin -<br>semestr 3/3<br>(semestr 30<br>godzin) (Wydział<br>Zarządzania) | ZZRZN.I8JO.2003d74ba2d1d1849f8a3da203f68181.22 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |

| Przedmiot                                         | Kod                                             | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Infrastruktura turystyczna                        | ZZRZN.I8K.00ad6a7ad527ec242ee5087f0dea325c.22   |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |
| Podstawy zarządzania w hotelarstwie i gastronomii | ZZRZN.I8P.a500cb345b7be7350201c49e8e750231.22   | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |
| Stochastyka w ocenie ryzyka projektów             | ZZRZN.I8K.86ace14557697753187cc08398e3eb3f.22   | x         |           |           | x         |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |
| Wartości w życiu osobistym i biznesie             | ZZRZN.I8O.1e46cc28854951de6279a2ca6bbaa3d3.22   |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |
| Zarządzanie uzdrowiskami                          | ZZRZN.I8O.608a5c6f30168.22                      | x         |           | x         | x         | x         | x         |           | x         | x         | x         | x         | x         | x         |           | x         | x         |           |           | x         | x         | x         | x         | x         | x         |           |
| Zarządzanie operacyjne                            | ZZRZN.I8K.9b1c215254d10be383ae98f143f428b5.22   |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |
| Zarządzanie zasobami ludzkimi                     | ZZRZN.I8K.89187f5a29ba06b0dd391ad51be0406b.22   |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           | x         |           | x         |           |
| Praktyka zawodowa                                 | ZZRZN.I8K.938f1bb5a3d87f9ec312dfc291c78cfd.22   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         | x         | x         |           |           | x         |           | x         |           | x         |           |
| Ekologiczne źródła pozyskiwania energii           | ZRZRZN.I10K.670e1b5d444d9394aa04f3238c36c6f8.22 | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Ekologia i zarządzanie środowiskowe               | ZZRZN.I10K.9599360ba2491bf3104905892bbeedfd.22  |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |
| Finansowe instrumenty pochodne                    | ZZRZN.I10K.c14c0ca4159548388fd1386945f74d85.22  | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |

| Przedmiot                                                | Kod                                            | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ład korporacyjny                                         | ZZRZN.I10K.10b457fb24d2b0d8d5a94d44667378d5.22 | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Nadzór korporacyjny                                      | ZZRZN.I10K.ceeb8b05ab6fc35352375cbb7c0d0813.22 | x         |           | x         | x         | x         | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |
| Finanse przedsiębiorstwa                                 | ZZRZN.I10K.411b6fa8cd915472c3d769155c1cb7d5.22 |           | x         |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |
| Kształtowanie wizerunku menedżera                        | ZZRZN.I10K.7b0287a6e95b5eec13271e4632a6bc70.22 | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| Transport w turystyce                                    | ZZRZN.I10K.ca3b539f9faa25d96efe59ea21fb3458.22 | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Ochrona własności intelektualnej                         | ZZRZN.I10P.fbab6bddaf46cb32b9469c5693e46c6b.22 |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Wybrane metody zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwach | ZZRZN.I10K.bbeecbaa895780a29b73d1413e483b40.22 | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Zarządzanie w energetyce                                 | ZZRZN.I10K.809c70b941ad033aa31046e9ba5d3d42.22 | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Zarządzanie jakością                                     | ZZRZN.I10K.65eadc1917f574ad4abe914319b4005f.22 |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |
| Tytani biznesu. Tajemnica sukcesu milionerów             | ZZRZN.I100.608a5adc81e40.22                    | x         | x         | x         |           | x         | x         |           | x         |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Zarządzanie projektami                                   | ZZRZN.I10K.f34754a9fd9209a09bfce5bcb3be81ed.22 |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         | x         |           |           | x         |           |           |           |           | x         |
| Seminarium dyplomowe - wprowadzenie do badań naukowych   | ZZRZN.I10K.4e71f91ea0c3931e0260b1226a3b36c7.22 | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           | x         |           |           |           |

| Przedmiot                                              | Kod                                              | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Biznes Plan                                            | ZZRZN.I20K.9ce01c79aaef1a91125a6c20d6655ae6.22   | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |
| Circular Economy                                       | ZZRZN.I20PJO.6fef9798d2d31569f701a8b6e06aa5b1.22 | x         | x         | x         | x         | x         | x         |           |           |           |           | x         |           | x         | x         | x         | x         | x         |           | x         | x         | x         | x         | x         | x         | x         |
| Introduction to modern input-output analysis           | ZZRZN.I20PJO.eb73985fabb5bb83f7113913a0949100.22 |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Finanse jednostek ubezpieczeniowych                    | ZZRZN.I20K.c9879c5742c926f4756c4327ad92a10e.22   |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Giełdy w gospodarce rynkowej                           | ZZRZN.I20K.4aa9617d29831d16709ac4ee671a72a0.22   | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Management control processes in the enterprise         | ZZRZN.I20PJO.608a5d0160301.22                    | x         |           | x         | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           | x         |           | x         | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |
| Digitalisation and the Future of work                  | ZZRZN.I20PJO.608a5d6a465cd.22                    |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Projekt dyplomowy                                      | ZZRZN.I20K.aaf053ac0038f7004857b36f77331a09.22   | x         | x         | x         | x         | x         | x         | x         | x         | x         | x         | x         | x         | x         |           | x         |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |
| Marketing innowacji                                    | ZZRZN.I20K.98d1ce166c25916c21bfa2efa55230ac.22   | x         |           |           |           | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Psychology of management                               | ZZRZN.I20PJO.608a5da9d845b.22                    |           |           |           |           |           | x         |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Marketing w handlu i usługach                          | ZZRZN.I20K.0e1bc5f3d616d02b37742dd035dc0452.22   |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |
| Nowatorskie strategie inwestycji w papiery wartościowe | ZZRZN.I20K.ab38d47783718a32b8938b8cd2df8d0f.22   |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |

| Przedmiot                                                                      | Kod                                             | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Od „Państwa” do „Kapitału”. Kamienie milowe myśli ekonomicznej                 | ZZRZN.I20HS.4c6502bcf27c947b42def21e143f45b7.22 |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Podstawy bankowości                                                            | ZZRZN.I20P.cf43c53ca18ebd65493063024d4db45f.22  | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           | x         |           |           |           |
| Towaroznawstwo                                                                 | ZZRZN.I20K.8c70f38d0c6c7e0a08e6329cef73941f.22  | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Wybrane problemy zarządzania produkcją                                         | ZZRZN.I20K.25a1f2207379d7f38a02b1d9b593bb5d.22  | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Zarządzanie bezpieczeństwem                                                    | ZZRZN.I20O.663ab8520afdce6f7bf265a6d12dd43f.22  |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Zarządzanie informacją w sytuacjach kryzysowych                                | ZZRZN.I20K.ec49bfb68278bb44f9984fc6a76652d2.22  | x         |           | x         |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Zarządzanie nieruchomościami                                                   | ZZRZN.I20K.62e69bc1288885fe9c49097826dd3c9b.22  |           |           |           | x         |           |           |           |           |           | x         |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Zarządzanie w turystyce                                                        | ZZRZN.I20K.0d8782bda860ac2dba6fc4dd7e7aede2.22  | x         |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Filozofia inteligentnego inwestowania od Benjamina Grahama do Warrena Buffetta | ZZRZN.I20O.608a5bb74c047.22                     | x         | x         | x         |           | x         | x         |           | x         |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Zarządzanie spółkami komunalnymi                                               | ZZRZN.I20O.608a5be379cdc.22                     | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         |           |

| Przedmiot                                   | Kod                         | ZRZ1A_W01 | ZRZ1A_W02 | ZRZ1A_W03 | ZRZ1A_W04 | ZRZ1A_W05 | ZRZ1A_W06 | ZRZ1A_W07 | ZRZ1A_W08 | ZRZ1A_W09 | ZRZ1A_W10 | ZRZ1A_W11 | ZRZ1A_W12 | ZRZ1A_U01 | ZRZ1A_U02 | ZRZ1A_U03 | ZRZ1A_U04 | ZRZ1A_U05 | ZRZ1A_U06 | ZRZ1A_U07 | ZRZ1A_U08 | ZRZ1A_U09 | ZRZ1A_K01 | ZRZ1A_K02 | ZRZ1A_K03 | ZRZ1A_K04 |
|---------------------------------------------|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Podejmowanie decyzji a zarządzanie          | ZZRZN.I200.608a5c17cc81f.22 | x         |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           | x         |           | x         |           | x         |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| Zarządzanie rozwojem regionalnym i lokalnym | ZZRZN.I200.608a5c45e85af.22 | x         | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |
| Zarządzanie procesowe w ujęciu praktycznym  | ZZRZN.I200.608a5cd4a4a3c.22 | x         |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           | x         |           | x         |           |           |           |
|                                             |                             | 4         | 5         | 4         | 10        | 8         | 5         | 7         | 5         | 4         | 4         | 2         | 5         | 9         | 7         | 8         | 12        | 6         | 5         | 2         | 4         | 3         | 15        | 2         | 4         | 8         |
|                                             |                             | 36        | 15        | 17        | 18        | 15        | 15        | 6         | 8         | 6         | 5         | 6         | 1         | 37        | 14        | 21        | 18        | 6         | 19        | 7         | 7         | 2         | 27        | 7         | 9         | 7         |
| Suma:                                       |                             | 40        | 20        | 21        | 28        | 23        | 20        | 13        | 13        | 10        | 9         | 8         | 6         | 46        | 21        | 29        | 30        | 12        | 24        | 9         | 11        | 5         | 42        | 9         | 13        | 15        |

## Matryca charakterystyk efektów uczenia się w odniesieniu do modułów zajęć

Kierunek: Zarządzanie

2022/2023/N/I/Z/ZRZ/all

| Przedmiot                                                                                                                       | Kod                                            | P6S_WG_A | P6S_WK_A | P6S_UW_A | P6S_UK_A | P6S_UO_A | P6S_UU_A | P6S_KK_A | P6S_KO_A | P6S_KR_A |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Matematyka w zarządzaniu                                                                                                        | ZZRZN.I10.1c35480c08ddf77e13e43e947c5c4226.22  | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Podstawy ekonomii                                                                                                               | ZZRZN.I1P.a7092dfaba2fac8b425dab47518924a7.22  | x        | x        | x        | x        |          |          | x        | x        |          |
| Podstawy przedsiębiorczości                                                                                                     | ZZRZN.I1P.fdd0e0eb32205d55d157490e06d8ef57.22  | x        | x        | x        |          |          | x        |          | x        |          |
| Podstawy zarządzania                                                                                                            | ZZRZN.I1P.91557a292e97665244bf4a1f25a24779.22  | x        |          | x        | x        |          |          | x        |          |          |
| Prawo gospodarcze                                                                                                               | ZZRZN.I10.9a6a63ebeabc204678c4e8c5f59d688e.22  |          | x        | x        |          |          | x        |          |          |          |
| Technologie informacyjne                                                                                                        | ZZRZN.I1K.5438a8a965ad1d48d01a7fe5ce39a90c.22  | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Zarządzanie własnym rozwojem                                                                                                    | ZZRZN.I1K.8b4c976a26abda1d39d93499a9ba6dee.22  | x        | x        |          | x        |          | x        |          | x        |          |
| Język angielski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania)  | ZZRZN.I2JO.3e3a54f668a53e31202bbb746ef28acb.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Ekoefektywność inwestycji                                                                                                       | ZZRZN.I2K.cd10c9e5d0f248dcf83857309ae13d85.22  | x        |          | x        |          |          |          |          |          | x        |
| Język francuski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania)  | ZZRZN.I2JO.63ff338b1656953b85b58a9e2cf40478.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Etyka i etykieta w zarządzaniu                                                                                                  | ZZRZN.I2K.62fd890f6035087200996e64121b4d2b.22  | x        |          | x        |          | x        |          | x        |          | x        |
| Finanse osobiste                                                                                                                | ZZRZN.I2K.0ffd2228970c788c0394ec941f6dd364.22  | x        | x        | x        | x        |          |          |          |          |          |
| Język hiszpański B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania) | ZZRZN.I2JO.9c1d433f3a815e86cab35dc4ea536204.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Język niemiecki B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania)  | ZZRZN.I2JO.684323872489840677938d77a77006d7.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |

| Przedmiot                                                                                                                      | Kod                                            | P6S_WG_A | P6S_WK_A | P6S_UW_A | P6S_UK_A | P6S_UO_A | P6S_UU_A | P6S_KK_A | P6S_KO_A | P6S_KR_A |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Finanse                                                                                                                        | ZZRZN.I2K.25a097ee64662209593ef8e59756a348.22  | x        |          | x        | x        |          |          | x        |          |          |
| Komunikacja interpersonalna                                                                                                    | ZZRZN.I2K.2dc545bf4cdc12b3d335c459acebc502.22  | x        | x        | x        |          |          |          |          | x        |          |
| Język rosyjski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania)  | ZZRZN.I2JO.e713a52656bbdd603c786360cc241c00.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Kultura zdrowia                                                                                                                | ZZRZN.I2O.2973eb4a99e97fcf501ee472e896a246.22  | x        | x        | x        |          |          |          |          | x        |          |
| Podstawy kierowania zespołem                                                                                                   | ZZRZN.I2O.aa11dbcb8128611d011faf928e2c5022.22  | x        |          | x        |          |          |          |          |          |          |
| Podstawy negocjacji                                                                                                            | ZZRZN.I2P.d7b54fae4d67070729460db5b416903b.22  | x        |          | x        | x        |          |          | x        |          |          |
| Restrukturyzacja przedsiębiorstw                                                                                               | ZZRZN.I2K.67e485f4293da4e57f8688cd580eedad.22  | x        |          | x        |          |          |          |          | x        |          |
| Sztuka prezentacji i wystąpień publicznych                                                                                     | ZZRZN.I2O.151f94addf24d4cdad76ef6b9ef0bee2.22  | x        |          | x        | x        |          |          |          |          |          |
| Wybrane zagadnienia związane z zarządzaniem turystyką                                                                          | ZZRZN.I2K.b4f836e7c0d3a1ea7d9a8a8c85adb1ac.22  | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Zarządzanie Funduszami Unii Europejskiej w Polsce                                                                              | ZZRZN.I2K.27979b9df89b944aa9435aad30c3575d.22  | x        | x        | x        | x        |          |          |          |          |          |
| Informatyczne systemy zarządzania                                                                                              | ZZRZN.I2K.23ac2b47ec647521a9d13f902783b380.22  | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Matematyka w ekonomii                                                                                                          | ZZRZN.I2K.c378c6958ed4a888bbf296e5731cd25d.22  | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Metody organizacji i zarządzania                                                                                               | ZZRZN.I2K.46041e2612c41a5a06def51045f15979.22  | x        |          | x        |          | x        |          |          |          | x        |
| Język angielski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | ZZRZN.I4JO.6d70959680a7fa57e6cb77bd4ccfb909.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Design thinking w zarządzaniu                                                                                                  | ZZRZN.I4K.66ba6eb0add1bd64a9e066753ff82575.22  | x        |          | x        | x        |          |          |          |          |          |
| Kształtowanie własnej kreatywności i osobistego rozwoju                                                                        | ZZRZN.I4K.5ac34b1ab2ec8c00d3a29fcdba6ad4bc.22  | x        |          | x        |          |          |          |          |          |          |
| Język francuski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | ZZRZN.I4JO.7b5bb5f79452638e83ca7039604a560b.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |

| Przedmiot                                                                                                                       | Kod                                            | P6S_WG_A | P6S_WK_A | P6S_UW_A | P6S_UK_A | P6S_UO_A | P6S_UU_A | P6S_KK_A | P6S_KO_A | P6S_KR_A |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Język hiszpański B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | ZZRZN.I4JO.4b0aab241c8653106166207da23f9cc8.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Rynek finansowy i jego mechanizmy                                                                                               | ZZRZN.I4K.496df1aaa546f77a8f8abdbdc2407165c.22 | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Socjologia                                                                                                                      | ZZRZN.I4HS.5b3425c62dd4eda6e52c0bd2b764a58c.22 |          | x        | x        |          |          |          |          | x        |          |
| Język niemiecki B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)  | ZZRZN.I4JO.5d46541f3d8d3928c3bf08859f43e178.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Język rosyjski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)   | ZZRZN.I4JO.a938bff77a43a7972ac7535e5c0529ef.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Ubezpieczenia                                                                                                                   | ZZRZN.I4K.dc10dc8e57ccf3d822c610e87dbcddeb9.22 | x        | x        |          |          |          |          | x        |          |          |
| Marketing                                                                                                                       | ZZRZN.I4K.fce7eb8660d1a4b7f7def8b3904fda52.22  | x        | x        | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Zarządzanie MSP                                                                                                                 | ZZRZN.I4K.376f9521f4a8d187b1a8111f2ef5d695.22  | x        | x        | x        |          |          |          | x        | x        |          |
| Międzynarodowe rynki finansowe                                                                                                  | ZZRZN.I4K.0d51ea5859b8f50658a761d525efc0a1.22  | x        | x        | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Rachunkowość                                                                                                                    | ZZRZN.I4K.7feb18dcc58f6a9bdbdde5f97818307f.22  | x        | x        | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Statystyka opisowa                                                                                                              | ZZRZN.I4O.8cd5bd9d5c1234bfe4779bc131c38e0e.22  | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Zachowania organizacyjne                                                                                                        | ZZRZN.I4K.a2f57ef387dd5de3deec69cf17c42e54.22  | x        | x        | x        |          |          |          |          | x        |          |
| Język francuski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)  | ZZRZN.I8JO.fa5d906b092956309894fc6551e3fc36.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Efektywność inwestycji finansowych                                                                                              | ZZRZN.I8K.bac347b1dfc5c72f22121a38d7250c3e.22  | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Język niemiecki B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)  | ZZRZN.I8JO.41260cae5facc47e282c5c4ef5f25a49.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Ekologia i ekologia                                                                                                             | ZZRZN.I8K.498508d8a639c7a9e1a63523df3892f6.22  | x        |          | x        |          |          |          |          |          |          |
| Ewaluacja przedsięwzięć innowacyjnych                                                                                           | ZZRZN.I8K.b75cf14a21a0b6dd84bc0de9f5031073.22  | x        | x        | x        | x        |          |          | x        | x        |          |

| Przedmiot                                                                                                                       | Kod                                            | P6S_WG_A | P6S_WK_A | P6S_UW_A | P6S_UK_A | P6S_UO_A | P6S_UU_A | P6S_KK_A | P6S_KO_A | P6S_KR_A |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Język rosyjski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)   | ZZRZN.I8JO.56088bb3dff0282acc9a0be3fd34e947.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Język angielski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)  | ZZRZN.I8JO.c546592c44497e4d7145f5d9cd713e31.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Ekonomia menedżerska                                                                                                            | ZZRZN.I8K.246f138bf868ab04f1b6ba65c9097503.22  | x        | x        | x        |          |          |          | x        |          | x        |
| Handel międzynarodowy                                                                                                           | ZZRZN.I8K.706ed83d47cf875cc5993dc52ec6e2f8.22  | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Język hiszpański B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | ZZRZN.I8JO.2003d74ba2d1d1849f8a3da203f68181.22 |          |          |          | x        |          |          |          |          |          |
| Infrastruktura turystyczna                                                                                                      | ZZRZN.I8K.00ad6a7ad527ec242ee5087f0dea325c.22  |          | x        | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Podstawy zarządzania w hotelarstwie i gastronomii                                                                               | ZZRZN.I8P.a500cb345b7be7350201c49e8e750231.22  | x        |          | x        |          |          |          |          | x        |          |
| Stochastyka w ocenie ryzyka projektów                                                                                           | ZZRZN.I8K.86ace14557697753187cc08398e3eb3f.22  | x        | x        | x        |          |          |          |          |          | x        |
| Wartości w życiu osobistym i biznesie                                                                                           | ZZRZN.I8O.1e46cc28854951de6279a2ca6bbaa3d3.22  | x        |          | x        |          |          |          |          |          | x        |
| Zarządzanie uzdrowiskami                                                                                                        | ZZRZN.I8O.608a5c6f30168.22                     | x        | x        | x        | x        | x        | x        | x        | x        | x        |
| Zarządzanie operacyjne                                                                                                          | ZZRZN.I8K.9b1c215254d10be383ae98f143f428b5.22  |          | x        | x        |          |          |          |          |          | x        |
| Zarządzanie zasobami ludzkimi                                                                                                   | ZZRZN.I8K.89187f5a29ba06b0dd391ad51be0406b.22  | x        | x        | x        |          | x        |          | x        |          | x        |
| Praktyka zawodowa                                                                                                               | ZZRZN.I8K.938f1bb5a3d87f9ec312dfc291c78cfd.22  |          |          | x        |          | x        |          | x        | x        | x        |
| Ekologiczne źródła pozyskiwania energii                                                                                         | ZZRZN.I10K.670e1b5d444d9394aa04f3238c36c6f8.22 | x        |          | x        |          |          |          |          |          |          |
| Ekologia i zarządzanie środowiskowe                                                                                             | ZZRZN.I10K.9599360ba2491bf3104905892bbedfd.22  | x        | x        | x        |          |          |          |          | x        |          |
| Finansowe instrumenty pochodne                                                                                                  | ZZRZN.I10K.c14c0ca4159548388fd1386945f74d85.22 | x        |          | x        |          |          |          |          |          |          |
| Ład korporacyjny                                                                                                                | ZZRZN.I10K.10b457fb24d2b0d8d5a94d44667378d5.22 | x        |          | x        |          |          |          |          |          |          |
| Nadzór korporacyjny                                                                                                             | ZZRZN.I10K.ceeb8b05ab6fc35352375cbb7c0d0813.22 | x        | x        | x        |          |          |          |          | x        |          |

| Przedmiot                                                | Kod                                              | P6S_WG_A | P6S_WK_A | P6S_UW_A | P6S_UK_A | P6S_UO_A | P6S_UU_A | P6S_KK_A | P6S_KO_A | P6S_KR_A |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Finanse przedsiębiorstwa                                 | ZZRZN.I10K.411b6fa8cd915472c3d769155c1cb7d5.22   | x        | x        | x        |          |          |          |          |          | x        |
| Kształtowanie wizerunku menedżera                        | ZZRZN.I10K.7b0287a6e95b5eec13271e4632a6bc70.22   | x        |          | x        | x        |          |          |          |          |          |
| Transport w turystyce                                    | ZZRZN.I10K.ca3b539f9faa25d96efe59ea21fb3458.22   | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Ochrona własności intelektualnej                         | ZZRZN.I10P.fbab6bddaf46cb32b9469c5693e46c6b.22   |          | x        |          |          |          |          | x        |          |          |
| Wybrane metody zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwach | ZZRZN.I10K.bbeecbaa895780a29b73d1413e483b40.22   | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Zarządzanie w energetyce                                 | ZZRZN.I10K.809c70b941ad033aa31046e9ba5d3d42.22   | x        | x        | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Zarządzanie jakością                                     | ZZRZN.I10K.65eadc1917f574ad4abe914319b4005f.22   | x        | x        | x        |          |          |          |          |          | x        |
| Tytani biznesu. Tajemnica sukcesu milionerów             | ZZRZN.I100.608a5adc81e40.22                      | x        | x        | x        |          |          |          |          |          |          |
| Zarządzanie projektami                                   | ZZRZN.I10K.f34754a9fd9209a09bfce5bcb3be81ed.22   |          | x        | x        |          | x        |          |          |          | x        |
| Seminarium dyplomowe - wprowadzenie do badań naukowych   | ZZRZN.I10K.4e71f91ea0c3931e0260b1226a3b36c7.22   | x        |          | x        | x        |          |          | x        |          |          |
| Biznes Plan                                              | ZZRZN.I20K.9ce01c79aaef1a91125a6c20d6655ae6.22   | x        |          | x        |          | x        |          | x        |          |          |
| Circular Economy                                         | ZZRZN.I20PJ0.6fef9798d2d31569f701a8b6e06aa5b1.22 | x        | x        | x        | x        | x        | x        | x        | x        | x        |
| Introduction to modern input-output analysis             | ZZRZN.I20PJ0.eb73985fabb5bb83f7113913a0949100.22 | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Finanse jednostek ubezpieczeniowych                      | ZZRZN.I20K.c9879c5742c926f4756c4327ad92a10e.22   | x        | x        | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Giełdy w gospodarce rynkowej                             | ZZRZN.I20K.4aa9617d29831d16709ac4ee671a72a0.22   | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Management control processes in the enterprise           | ZZRZN.I20PJ0.608a5d0160301.22                    | x        | x        | x        |          | x        |          |          |          | x        |
| Digitalisation and the Future of work                    | ZZRZN.I20PJ0.608a5d6a465cd.22                    |          | x        | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Projekt dyplomowy                                        | ZZRZN.I20K.aaf053ac0038f7004857b36f77331a09.22   | x        | x        | x        | x        |          |          |          |          |          |
| Marketing innowacji                                      | ZZRZN.I20K.98d1ce166c25916c21bfa2efa55230ac.22   | x        |          | x        |          |          |          |          |          |          |

| Przedmiot                                                                      | Kod                                             | P6S_WG_A | P6S_WK_A | P6S_UW_A | P6S_UK_A | P6S_UO_A | P6S_UU_A | P6S_KK_A | P6S_KO_A | P6S_KR_A |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Psychology of management                                                       | ZZRZN.I20PJ0.608a5da9d845b.22                   | x        | x        | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Marketing w handlu i usługach                                                  | ZZRZN.I20K.0e1bc5f3d616d02b37742dd035dc0452.22  | x        | x        | x        |          | x        |          |          |          |          |
| Nowatorskie strategie inwestycji w papiery wartościowe                         | ZZRZN.I20K.ab38d47783718a32b8938b8cd2df8d0f.22  | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Od „Państwa” do „Kapitału”. Kamienie milowe myśli ekonomicznej                 | ZZRZN.I20HS.4c6502bcf27c947b42def21e143f45b7.22 | x        |          | x        |          |          |          |          |          |          |
| Podstawy bankowości                                                            | ZZRZN.I20P.cf43c53ca18ebd65493063024d4db45f.22  | x        |          |          | x        |          |          | x        |          |          |
| Towaroznawstwo                                                                 | ZZRZN.I20K.8c70f38d0c6c7e0a08e6329cef73941f.22  | x        |          | x        |          |          |          |          |          |          |
| Wybrane problemy zarządzania produkcją                                         | ZZRZN.I20K.25a1f2207379d7f38a02b1d9b593bb5d.22  | x        | x        | x        |          |          |          |          |          |          |
| Zarządzanie bezpieczeństwem                                                    | ZZRZN.I20O.663ab8520afdce6f7bf265a6d12dd43f.22  |          | x        | x        |          |          |          |          |          |          |
| Zarządzanie informacją w sytuacjach kryzysowych                                | ZZRZN.I20K.ec49bfb68278bb44f9984fc6a76652d2.22  | x        |          | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Zarządzanie nieruchomościami                                                   | ZZRZN.I20K.62e69bc1288885fe9c49097826dd3c9b.22  |          | x        | x        |          |          |          |          |          |          |
| Zarządzanie w turystyce                                                        | ZZRZN.I20K.0d8782bda860ac2dba6fc4dd7e7aede2.22  | x        |          | x        |          |          |          |          |          |          |
| Filozofia inteligentnego inwestowania od Benjamina Grahama do Warrena Buffetta | ZZRZN.I20O.608a5bb74c047.22                     | x        | x        | x        |          |          |          |          |          |          |
| Zarządzanie spółkami komunalnymi                                               | ZZRZN.I20O.608a5be379cdc.22                     | x        |          | x        |          |          |          |          | x        |          |
| Podejmowanie decyzji a zarządzanie                                             | ZZRZN.I20O.608a5c17cc81f.22                     | x        | x        | x        |          |          |          | x        |          |          |
| Zarządzanie rozwojem regionalnym i lokalnym                                    | ZZRZN.I20O.608a5c45e85af.22                     | x        |          | x        |          |          |          |          | x        |          |
| Zarządzanie procesowe w ujęciu praktycznym                                     | ZZRZN.I20O.608a5cd4a4a3c.22                     | x        |          | x        |          | x        |          | x        |          |          |
|                                                                                |                                                 | 21       | 16       | 24       | 6        | 4        | 3        | 15       | 6        | 8        |
|                                                                                |                                                 | 55       | 26       | 58       | 25       | 7        | 2        | 27       | 12       | 7        |
| Suma:                                                                          |                                                 | 76       | 42       | 82       | 31       | 11       | 5        | 42       | 18       | 15       |

## Matryca kierunkowych efektów uczenia się w odniesieniu do form zajęć i sposobu zaliczenia, które pozwalają na ich uzyskanie

Kierunek: Zarządzanie

2022/2023/N/I/Z/ZRZ/all

| Nazwa modułu zajęć                                                                                                             | Forma zajęć dydaktycznych     | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć                     | Odniesienia do KEU                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Matematyka w zarządzaniu                                                                                                       | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Egzamin, Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium                                                                                               | ZRZ1A_W07, ZRZ1A_W12, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K01                                  |
| Podstawy ekonomii                                                                                                              | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Egzamin, Kolokwium                                                                                                                  | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_W12, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U06, ZRZ1A_K01, ZRZ1A_K02 |
| Podstawy przedsiębiorczości                                                                                                    | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt                                                                                                                                          | ZRZ1A_W06, ZRZ1A_W11, ZRZ1A_U09, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K03                                  |
| Podstawy zarządzania                                                                                                           | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Egzamin, Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń                                                                                               | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W09, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U06, ZRZ1A_K01                       |
| Prawo gospodarcze                                                                                                              | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Prezentacja, Odpowiedź ustna                                                                                                                     | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_U05, ZRZ1A_U09                                                        |
| Technologie informacyjne                                                                                                       | Wykład, Ćwiczenia projektowe  | Kolokwium, Projekt                                                                                                                                          | ZRZ1A_W07, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K01                                  |
| Zarządzanie własnym rozwojem                                                                                                   | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt, Prezentacja                                                                                                                             | ZRZ1A_W08, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_U07, ZRZ1A_U09, ZRZ1A_K03                                  |
| Język angielski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania) | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                              |
| Ekoefektywność inwestycji                                                                                                      | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Udział w dyskusji, Kolokwium, Projekt                                                                                                                       | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K04                       |

| Nazwa modułu zajęć                                                                                                              | Forma zajęć dydaktycznych     | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć                     | Odniesienia do KEU                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Język francuski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania)  | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                        |
| Etyka i etykieta w zarządzaniu                                                                                                  | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Wykonanie projektu                                                                                    | ZRZ1A_W06, ZRZ1A_U08, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_K01, ZRZ1A_K04            |
| Finanse osobiste                                                                                                                | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Sprawozdanie, Prezentacja                                                                                                                        | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_U07, ZRZ1A_U01                       |
| Język hiszpański B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania) | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                        |
| Język niemiecki B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania)  | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                        |
| Finanse                                                                                                                         | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Egzamin, Kolokwium, Referat                                                                                                                                 | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U06, ZRZ1A_K01            |
| Komunikacja interpersonalna                                                                                                     | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Prezentacja                                                                                                                                      | ZRZ1A_W06, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K02                       |
| Język rosyjski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 1/3 (semestr 15 godzin) (Wydział Zarządzania)   | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                        |
| Kultura zdrowia                                                                                                                 | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Kolokwium, Projekt, Prezentacja                                                                                                     | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K02 |
| Podstawy kierowania zespołem                                                                                                    | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Odpowiedź ustna                                                                                                                                  | ZRZ1A_W06, ZRZ1A_U04                                             |

| Nazwa modułu zajęć                                                                                                             | Forma zajęć dydaktycznych     | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć                     | Odniesienia do KEU                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Podstawy negocjacji                                                                                                            | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Wykonanie projektu                                                                                                            | ZRZ1A_W09, ZRZ1A_U07, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01                                                                              |
| Restrukturyzacja przedsiębiorstw                                                                                               | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt, Prezentacja                                                                                                                             | ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W02, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K03                                                                              |
| Sztuka prezentacji i wystąpień publicznych                                                                                     | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Prezentacja                                                                                                                                      | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U06                                                                                         |
| Wybrane zagadnienia związane z zarządzaniem turystyką                                                                          | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Udział w dyskusji, Kolokwium                                                                                                                                | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01                                                                              |
| Zarządzanie Funduszami Unii Europejskiej w Polsce                                                                              | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Kolokwium                                                                                                                           | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U05, ZRZ1A_U06, ZRZ1A_U07 |
| Informatyczne systemy zarządzania                                                                                              | Wykład, Ćwiczenia projektowe  | Aktywność na zajęciach, Kolokwium, Egzamin, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń laboratoryjnych                                                            | ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W07, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_K01                                                                   |
| Matematyka w ekonomii                                                                                                          | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń                                                                                                        | ZRZ1A_W12, ZRZ1A_W07, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_K01                                                                   |
| Metody organizacji i zarządzania                                                                                               | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Projekt, Egzamin, Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu                                                                                                     | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U08, ZRZ1A_K04                                                        |
| Język angielski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                                                               |
| Design thinking w zarządzaniu                                                                                                  | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Wykonanie projektu, Prezentacja                                                                                                                             | ZRZ1A_W07, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U07                                                                              |
| Kształtowanie własnej kreatywności i osobistego rozwoju                                                                        | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Prezentacja                                                                                                                                      | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_U01                                                                                         |

| Nazwa modułu zajęć                                                                                                              | Forma zajęć dydaktycznych     | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć                     | Odniesienia do KEU                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Język francuski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)  | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                   |
| Język hiszpański B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                   |
| Rynek finansowy i jego mechanizmy                                                                                               | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Wynik testu zaliczeniowego, Kolokwium                                                                                                                       | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_K01                                  |
| Socjologia                                                                                                                      | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt, Prezentacja                                                                                                                             | ZRZ1A_W10, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K02                                  |
| Język niemiecki B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)  | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                   |
| Język rosyjski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 2/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)   | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                   |
| Ubezpieczenia                                                                                                                   | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Prezentacja                                                                                                                                      | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_K01                                  |
| Marketing                                                                                                                       | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Egzamin, Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu, Projekt, Studium przypadków , Prezentacja                                                                   | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W09, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K01            |
| Zarządzanie MSP                                                                                                                 | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Wykonanie projektu, Esej                                                           | ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W11, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K03, ZRZ1A_K01 |
| Międzynarodowe rynki finansowe                                                                                                  | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Prezentacja                                                                                                                                      | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W02, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01                                  |

| Nazwa modułu zajęć                                                                                                             | Forma zajęć dydaktycznych                           | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć                     | Odniesienia do KEU                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rachunkowość                                                                                                                   | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne                       | Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Aktywność na zajęciach                                                                                               | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W07, ZRZ1A_W09, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U05, ZRZ1A_K01                                             |
| Statystyka opisowa                                                                                                             | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne, Ćwiczenia projektowe | Kolokwium, Projekt, Prezentacja                                                                                                                             | ZRZ1A_W07, ZRZ1A_W12, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K01                                                        |
| Zachowania organizacyjne                                                                                                       | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne                       | Egzamin, Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium                                                                                               | ZRZ1A_W06, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_K03                                                                   |
| Język francuski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | Lektorat                                            | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                                                    |
| Efektywność inwestycji finansowych                                                                                             | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne                       | Kolokwium, Udział w dyskusji, Prezentacja                                                                                                                   | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W07, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K01                                                                   |
| Język niemiecki B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | Lektorat                                            | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                                                    |
| Ekologia i ekologistyka                                                                                                        | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne                       | Kolokwium                                                                                                                                                   | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U01                                                                   |
| Ewaluacja przedsięwzięć innowacyjnych                                                                                          | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne                       | Aktywność na zajęciach, Projekt                                                                                                                             | ZRZ1A_W07, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_W09, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U06, ZRZ1A_K01, ZRZ1A_K02, ZRZ1A_K03 |
| Język rosyjski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)  | Lektorat                                            | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                                                    |

| Nazwa modułu zajęć                                                                                                              | Forma zajęć dydaktycznych     | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć                     | Odniesienia do KEU                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Język angielski B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania)  | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                                                                                                                                                                  |
| Ekonomia menedżerska                                                                                                            | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt                                                                                                                                          | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01, ZRZ1A_K04                                                                                                                                                           |
| Handel międzynarodowy                                                                                                           | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu                                                                                                            | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K01                                                                                                                                                                      |
| Język hiszpański B-2 STUDIA NIESTACJONARNE - kurs obowiązkowy 75 godzin - semestr 3/3 (semestr 30 godzin) (Wydział Zarządzania) | Lektorat                      | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wynik testu zaliczeniowego, Wypracowania pisane na zajęciach, Prezentacja | ZRZ1A_U06                                                                                                                                                                                                                  |
| Infrastruktura turystyczna                                                                                                      | Wykład, Zajęcia warsztatowe   | Kolokwium, Udział w dyskusji, Prezentacja                                                                                                                   | ZRZ1A_W11, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01                                                                                                                                                                                 |
| Podstawy zarządzania w hotelarstwie i gastronomii                                                                               | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Udział w dyskusji, Prezentacja                                                                                                                   | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_K03                                                                                                                                                                                 |
| Stochastyka w ocenie ryzyka projektów                                                                                           | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Udział w dyskusji, Kolokwium                                                                                                                                | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W07, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K04                                                                                                                                                |
| Wartości w życiu osobistym i biznesie                                                                                           | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Referat, Odpowiedź ustna                                                                                                                                    | ZRZ1A_W06, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K04                                                                                                                                                                                 |
| Zarządzanie uzdrowiskami                                                                                                        | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Projekt, Wykonanie projektu, Przygotowanie i przeprowadzenie badań                                               | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W09, ZRZ1A_W10, ZRZ1A_W11, ZRZ1A_W12, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U07, ZRZ1A_U08, ZRZ1A_U09, ZRZ1A_K01, ZRZ1A_K02, ZRZ1A_K03, ZRZ1A_K04 |

| Nazwa modułu zajęć                      | Forma zajęć dydaktycznych     | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć | Odniesienia do KEU                                                                     |
|-----------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Zarządzanie operacyjne                  | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Egzamin, Kolokwium, Projekt                                                                                                             | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W10, ZRZ1A_U05, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K04                                  |
| Zarządzanie zasobami ludzkimi           | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Egzamin, Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń, Studium przypadków                                                                  | ZRZ1A_W06, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U08, ZRZ1A_K01, ZRZ1A_K04                       |
| Praktyka zawodowa                       | Praktyka zawodowa             | Sprawozdanie z odbycia praktyki , Potwierdzenie realizacji programu praktyki                                                            | ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U08, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U05, ZRZ1A_K01, ZRZ1A_K03, ZRZ1A_K04 |
| Ekologiczne źródła pozyskiwania energii | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium                                                                                                                               | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U04                                             |
| Ekologia i zarządzanie środowiskowe     | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt, Prezentacja                                                                                                         | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_K02                                             |
| Finansowe instrumenty pochodne          | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Wynik testu zaliczeniowego, Kolokwium                                                                                                   | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W02, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U02                                             |
| Ład korporacyjny                        | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt                                                                                                                      | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_U01                                                                   |
| Nadzór korporacyjny                     | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Projekt, Referat, Prezentacja, Odpowiedź ustna                                                                                          | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K03            |
| Finanse przedsiębiorstwa                | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Wykonanie ćwiczeń, Kolokwium, Egzamin, Wykonanie projektu                                    | ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K04            |
| Kształtowanie wizerunku menedżera       | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Prezentacja                                                                                                                  | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_U06, ZRZ1A_U01                                             |
| Transport w turystyce                   | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Udział w dyskusji, Prezentacja                                                                                               | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01                                             |
| Ochrona własności intelektualnej        | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Prezentacja                                                                                                                             | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_K01                                                                   |

| Nazwa modułu zajęć                                       | Forma zajęć dydaktycznych     | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć | Odniesienia do KEU                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Wybrane metody zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwach | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Udział w dyskusji, Projekt                                                                                                   | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01                                                                                                                                                                      |
| Zarządzanie w energetyce                                 | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt                                                                                                                      | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W11, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01                                                                                                                                                                      |
| Zarządzanie jakością                                     | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt                                                                                                                      | ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W10, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U05, ZRZ1A_K04                                                                                                                                                           |
| Tytani biznesu. Tajemnica sukcesu milionerów             | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Kolokwium                                                                                                       | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U03                                                                                                                          |
| Zarządzanie projektami                                   | Wykład, Ćwiczenia projektowe  | Kolokwium, Wykonanie projektu                                                                                                           | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W10, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U05, ZRZ1A_U08, ZRZ1A_K04                                                                                                                                                |
| Seminarium dyplomowe - wprowadzenie do badań naukowych   | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Projekt, Prezentacja, Odpowiedź ustna                                                                                                   | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U06, ZRZ1A_K01                                                                                                                                                                      |
| Biznes Plan                                              | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Wykonanie projektu, Wynik testu zaliczeniowego, Udział w dyskusji                                               | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_U08, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_K01                                                                                                                                                                      |
| Circular Economy                                         | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Udział w dyskusji, Kolokwium, Projekt, Prezentacja                                                              | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_W11, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U05, ZRZ1A_U07, ZRZ1A_U08, ZRZ1A_U09, ZRZ1A_K01, ZRZ1A_K02, ZRZ1A_K03, ZRZ1A_K04 |
| Introduction to modern input-output analysis             | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt                                                                                                                      | ZRZ1A_W07, ZRZ1A_W02, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_K01                                                                                                                                                           |
| Finanse jednostek ubezpieczeniowych                      | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Wynik testu zaliczeniowego, Udział w dyskusji, Kolokwium                                                                                | ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01                                                                                                                                                                      |
| Giełdy w gospodarce rynkowej                             | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Wynik testu zaliczeniowego, Kolokwium                                                                                                   | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_K01                                                                                                                                                                      |

| Nazwa modułu zajęć                                             | Forma zajęć dydaktycznych     | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć | Odniesienia do KEU                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Management control processes in the enterprise                 | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt, Prezentacja                                                                                                         | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W09, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U08, ZRZ1A_K04                                                                              |
| Digitalisation and the Future of work                          | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Prezentacja, Sprawozdanie z odbycia praktyki                                                                                            | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W11, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_K01                                                                                                                                     |
| Projekt dyplomowy                                              | Projekt dyplomowy             | Wykonanie projektu                                                                                                                      | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_W07, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_W09, ZRZ1A_W10, ZRZ1A_W11, ZRZ1A_W12, ZRZ1A_U06, ZRZ1A_U07, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U03 |
| Marketing innowacji                                            | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Wykonanie ćwiczeń                                                                                                            | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W09, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U04, ZRZ1A_U03                                                                                                               |
| Psychology of management                                       | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Sprawozdanie z odbycia praktyki , Studium przypadków                                                                                    | ZRZ1A_W10, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_K01                                                                                                                                     |
| Marketing w handlu i usługach                                  | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt                                                                                                                      | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W09, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U08                                                                                                                                     |
| Nowatorskie strategie inwestycji w papiery wartościowe         | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Wykonanie ćwiczeń, Projekt                                                                                                   | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W07, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01                                                                                                                                     |
| Od „Państwa” do „Kapitału”. Kamienie milowe myśli ekonomicznej | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Kolokwium                                                                                                       | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_U01                                                                                                                                                           |
| Podstawy bankowości                                            | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Aktywność na zajęciach, Prezentacja                                                                                          | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W01, ZRZ1A_U07, ZRZ1A_K01                                                                                                                                     |
| Towaroznawstwo                                                 | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium                                                                                                                               | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U05                                                                                                                                     |
| Wybrane problemy zarządzania produkcją                         | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Wynik testu zaliczeniowego, Projekt                                                                                                     | ZRZ1A_W10, ZRZ1A_W01, ZRZ1A_U05                                                                                                                                                |
| Zarządzanie bezpieczeństwem                                    | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt                                                                                                                      | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_U05                                                                                                                                                           |

| Nazwa modułu zajęć                                                             | Forma zajęć dydaktycznych     | Sposób weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w ramach poszczególnych form zajęć i dla całego modułu zajęć | Odniesienia do KEU                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Zarządzanie informacją w sytuacjach kryzysowych                                | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt, Prezentacja                                                                                                         | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_K01                       |
| Zarządzanie nieruchomościami                                                   | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Projekt                                                                                                                      | ZRZ1A_W04, ZRZ1A_W10, ZRZ1A_U01                                                        |
| Zarządzanie w turystyce                                                        | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Studium przypadków                                                                                                           | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U04                       |
| Filozofia inteligentnego inwestowania od Benjamina Grahama do Warrena Buffetta | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Aktywność na zajęciach, Kolokwium                                                                                                       | ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W06, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_W05, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U03 |
| Zarządzanie spółkami komunalnymi                                               | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Wykonanie projektu, Aktywność na zajęciach, Projekt                                                                                     | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_K02, ZRZ1A_K03                       |
| Podejmowanie decyzji a zarządzanie                                             | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Kolokwium, Aktywność na zajęciach                                                                                                       | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W08, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_U05, ZRZ1A_K01                       |
| Zarządzanie rozwojem regionalnym i lokalnym                                    | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Projekt, Odpowiedź ustna                                                                                                                | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W02, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_U03, ZRZ1A_K03                                  |
| Zarządzanie procesowe w ujęciu praktycznym                                     | Wykład, Ćwiczenia audytoryjne | Projekt, Prezentacja, Aktywność na zajęciach, Wykonanie ćwiczeń, Wykonanie projektu, Studium przypadków , Zaangażowanie w pracę zespołu | ZRZ1A_W01, ZRZ1A_W03, ZRZ1A_U01, ZRZ1A_U02, ZRZ1A_U08, ZRZ1A_K01                       |

## ECTS

Kierunek: Zarządzanie

### Łączna liczba punktów ECTS, którą student musi uzyskać w ramach:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 166 |
| zajęć z zakresu nauk podstawowych właściwych dla danego kierunku studiów                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 111 |
| zajęć o charakterze praktycznym, kształtujących umiejętności praktyczne, w tym zajęć laboratoryjnych, projektowych, praktycznych i warsztatowych                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100 |
| zajęć podlegających wyborowi przez studenta (w wymiarze nie mniejszym niż 30% liczby punktów ECTS koniecznych do uzyskania kwalifikacji odpowiadających poziomowi kształcenia)                                                                                                                                                                                                                                                              | 69  |
| zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych – w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne                                                                                                                                                                                                                                | 0   |
| zajęć z języka obcego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5   |
| praktyk zawodowych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4   |
| zajęć związanych z prowadzoną w Uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, w wymiarze większym niż 50% liczby punktów ECTS wymaganej do ukończenia studiów na danym poziomie, z uwzględnieniem udziału studentów w zajęciach przygotowujących do prowadzenia działalności naukowej lub udziału w tej działalności (dotyczy tylko studiów o profilu ogólnoakademickim) | 129 |
| zajęć kształtujących umiejętności praktyczne w wymiarze większym niż 50% liczby punktów ECTS wymaganej do ukończenia studiów na danym poziomie (dotyczy tylko studiów o profilu praktycznym)                                                                                                                                                                                                                                                | 0   |

## **Szczegółowe zasady realizacji programu studiów ustalone przez dziekana wydziału (tzw. zasady studiowania)**

Kierunek: Zarządzanie

### **Zasady wpisu na kolejny semestr**

Zasady wpisu na kolejny semestr reguluje obowiązujący w danym roku akademickim Regulamin Studiów. Do uzyskania wpisu niezbędne jest:

1. Uzyskanie zaliczenia wszystkich przedmiotów (modułów kształcenia) obowiązkowych dla wybranego kierunku, profilu kształcenia umieszczonych w planie tego semestru (roku) studiów.
2. Uzyskanie co najmniej 27-33 punktów ECTS, w zależności od liczby punktów ECTS przewidzianej planem studiów dla danego semestru studiów.

### **Zasady wpisu na kolejny semestr studiów w ramach tzw. dopuszczalnego deficytu punktów ECTS**

Zasady wpisu na kolejny semestr z deficytem reguluje Regulamin Studiów. W przypadku niespełnienia standardowych warunków wpisu na kolejny semestr, istnieje możliwość ubiegania się o wpis na kolejny semestr studiów z tzw. dopuszczalnym łącznym deficytem punktów. Dopuszczalny łączny deficyt punktów wynosi 15 ECTS.

### **Dopuszczalny deficyt punktów ECTS**

15

**Organizacja zajęć w ramach tzw. bloków zajęć (tj. taka organizacja przedmiotów lub poszczególnych form zajęć, która zakłada odstępstwa od cykliczności prowadzenia zajęć w poszczególnych tygodniach w danym semestrze studiów)**

brak

### **Semestry kontrolne**

0

### **Zasady odbywania studiów według indywidualnej organizacji studiów**

Indywidualna organizacja studiów (IOS), to opracowany indywidualnie dla każdego studenta, który uzyskał zgodę Dziekana Wydziału na taki tryb studiowania, wykaz modułów zajęć niezbędnych do zrealizowania zakładanych kierunkowych efektów uczenia się. Indywidualna organizacja studiów, może być przyznana:

1. Studentce będącej w ciąży i studentce lub studentowi studiów stacjonarnych będącemu rodzicem.
2. Szczególnie uzdolnionym i wyróżniającym się w nauce.
3. Niepełnosprawnym.
4. Znajdującym się w trudnej sytuacji życiowej.
5. Biorącym udział w zawodach sportowych na poziomie krajowym lub międzynarodowym.
6. Pragnącym odbyć część studiów w innej uczelni.
7. Studiującym na więcej niż jednym kierunku studiów.
8. Wybrany do kolegiального organu Uczelni.
9. W stosunku do których potwierdzono efekty uczenia się.
10. Cudzoziemcom odbywającym kurs języka polskiego.

Indywidualna organizacja studiów, może polegać w szczególności na:

1. Indywidualnym doborze modułów zajęć, metod i form kształcenia.
2. Modyfikacji formy zaliczeń i egzaminów.
3. Modyfikacji liczby punktów ECTS wymaganych do zaliczenia semestru studiów.
4. Modyfikacji tygodniowego terminarza zajęć, w miarę możliwości poprzez wybór grupy zajęciowej i/lub godzin zajęć, w sposób umożliwiający realizację obowiązującego programu studiów z dostosowaniem do możliwości czasowych.
5. Zmianach terminów egzaminów i zaliczeń, w porozumieniu z prowadzącym przedmiot lub zajęcia.

Indywidualna organizacja studiów, może dotyczyć zajęć w ramach jednego lub kilku semestrów albo całego toku studiów i

nie może prowadzić do zmiany w zakresie kierunkowych efektów uczenia się oraz modułów zajęć uznanych przez Dziekana za obowiązkowe na danym kierunku studiów, poziomie i profilu kształcenia ani do przedłużenia terminu ukończenia studiów. Zakres indywidualizacji programu studiów, w tym semestralnych planów studiów określa i zatwierdza Dziekan Wydziału biorąc pod uwagę:

1. Dotychczasowy przebieg studiów.
2. Możliwości techniczne i ekonomiczne indywidualizacji organizacji studiów.
3. Przepisy nadrzędne wynikające z uchwał, zarządzeń, rozporządzeń dotyczących procesu kształcenia.

### **Warunki realizacji praktyk zawodowych, w tym w szczególności system kontroli praktyk i ich zaliczania**

Praktyka może być odbywana w wybranym przez studenta podmiocie gospodarczym lub instytucji, w kraju lub za granicą, której profil działania umożliwia studentowi osiągnięcie zakładanych efektów.

Temat, zakres i miejsce odbywania praktyki student ustala wspólnie z promotorem, czyli opiekunem merytorycznym praktyki. Warunkiem zaliczenia studenckiej praktyki zawodowej jest złożenie przez studenta potwierdzonego sprawozdania z praktyki do koordynatora praktyk, którym jest powołany pracownik dydaktyczny Wydziału. Brak zaliczenia praktyki pociąga za sobą niezaliczenie semestru. Studentowi, który z uzasadnionych przyczyn nie odbył praktyki w wyznaczonym terminie lub zamierza ją odbyć w terminie wcześniejszym niż przewidziany w programie studiów, Dziekan może zezwolić na jej realizację w innym, niekolidującym z zajęciami dydaktycznymi terminie.

### **Zasady obieralności modułów zajęć**

Moduł obieralny jest wybierany przez studenta spośród modułów należących do określonego większego zbioru podanego w programie studiów. Spośród zaproponowanych modułów Dziekan każdorazowo wybiera te, które mogą być uruchomione na danym semestrze w zależności od możliwości Wydziału i dostępności nauczycieli akademickich. Studenci wybierają na Platformie e-learningowej lub w systemie informatycznym Uczelni określoną ilość modułów na dany semestr, wynikającą w przydzielonych w danym planie studiów punktów ECTS. Zasady kwalifikacji na dany moduł obieralny podawane są do publicznej wiadomości przed rozpoczęciem procedury ich wyboru.

### **Zasady obieralności ścieżek kształcenia, ścieżek dyplomowania lub specjalności albo kwalifikacji na nie**

nie dotyczy

### **Warunki i wymagania związane z przygotowaniem projektów dyplomowych i prac dyplomowych oraz realizacją procesu dyplomowania**

Warunkiem ukończenia studiów pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie jest złożenie egzaminu dyplomowego. Do egzaminu dyplomowego dopuszczony jest student, który zaliczył wszystkie przedmioty oraz praktyki przewidziane w programie studiów, złożył projekt dyplomowy oraz złożył wszystkie wymagane przez Dziekana Wydziału dokumenty. Warunkiem dopuszczenia do obrony jest również dostarczenie do Dziekanatu przed terminem obrony wydrukowanego, uzupełnionego i podpisanego raportu z Jednolitego Systemu Antyplagiatowego wraz z pozytywnymi pisemnymi opiniami o projekcie dyplomowym promotora (opiekuna pracy) i recenzenta. Egzamin dyplomowy obejmuje:

1. Prezentację projektu dyplomowego.
2. Dyskusję nad projektem.
3. Sprawdzenie poziomu opanowania wiedzy i umiejętności z zakresu studiowanego kierunku.

Każda część egzaminu dyplomowego oceniana jest odrębnie, a ocena z egzaminu dyplomowego jest średnią arytmetyczną ze wszystkich części.

Sprawdzenie poziomu opanowania wiedzy i umiejętności z obszaru kierunkowych efektów uczenia się z zakresu studiowanego kierunku, czyli ogólny egzamin kierunkowy, odbywa się dwa razy w roku akademickim, ale nie później niż w dniu egzaminu dyplomowego. Egzamin kierunkowy jest obowiązkowy i może przystąpić do niego student, który zaliczył wszystkie przewidziane programem studiów przedmioty i praktyki (z wyjątkiem projektu dyplomowego).

Ocena z egzaminu kierunkowego może być także uznana, jako część wskaźnika rekrutacyjnego odpowiadającego za sprawdzian kwalifikacyjny (uchwała Senatu AGH) w przypadku przystąpienia absolwenta do rekrutacji na studia drugiego stopnia w AGH. Wykaz pytań i efektów kształcenia podawany jest do wiadomości studentom poprzez opublikowanie ich na stronie internetowej Wydziału z odpowiednim wyprzedzeniem.

Egzamin dyplomowy zakończony zostaje ogłoszeniem ostatecznego wyniku studiów i nadaniem odpowiedniego tytułu przez

przewodniczącego Komisji, składającej się z promotora, recenzenta oraz przewodniczącego, którym jest Dziekan lub osoba przez niego upoważniona. Wszystkie informacje dotyczące egzaminów dyplomowych ogłaszane są studentom za pomocą systemu teleinformatycznego oraz wywieszane w gablotach przed dziekanatem.

Projekt dyplomowy licencjacki student wykonuje pod kierunkiem uprawnionego do tego nauczyciela akademickiego (opiekuna pracy). Student wybiera tematykę projektu spośród zaproponowanych przez promotorów tematów umieszczonych na stronie internetowej Wydziału Zarządzania lub ustala ją z promotorem.

Warunkiem złożenia projektu dyplomowego jest uzyskanie absolutorium, czyli zaliczenie wszystkich przewidzianych programem studiów, w tym planem studiów przedmiotów i praktyk, pozytywna pisemna ocena projektu dyplomowego opiekuna i recenzenta oraz pozytywna ocena z ogólnego egzaminu kierunkowego.

### **Zasady ustalania ogólnego wyniku ukończenia studiów**

Zasady ustalania ogólnego wyniku ukończenia studiów pierwszego stopnia na kierunku Informatyka i Ekonometria określa szczegółowo Regulamin Studiów.

Warunkiem ukończenia studiów i uzyskania dyplomu ukończenia studiów na danym kierunku studiów, poziomie i profilu jest:

1. Uzyskanie wszystkich zakładanych efektów uczenia się określonych w programie studiów.
2. Zaliczenie wszystkich przewidzianych programem studiów modułów zajęć.
3. Uzyskanie liczby punktów ECTS wymaganej programem studiów.
4. Złożenie projektu dyplomowego.
5. Złożenie egzaminu dyplomowego.

Wynik ukończenia studiów wyższych wpisywany do dyplomu ukończenia studiów oraz suplementu do dyplomu ustalany jest jako średnia ważona następujących ocen:

1. Średniej oceny ze studiów z wagą 60%.
2. Oceny projektu, uzgodnionej przez promotora i recenzenta, z wagą 20%.
3. Oceny egzaminu dyplomowego z wagą 20%.

### **Inne wymagania związane z realizacją programu studiów wynikające z Regulaminu studiów albo innych przepisów obowiązujących w Uczelni**

Student zobowiązany jest do terminowego wnoszenia opłat za usługi edukacyjne wskazane w Ustawie na zasadach, w trybie i w wysokości określonej w odrębnych przepisach.